

На основу члана 20. Статута ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин, Надзорни одбор предузећа, на 184. седници одржаној дана 08.06.2026. године, доноси следећу:

## ОДЛУКУ

1. Доносе се Измене и допуне програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2026 годину, број 1966 од 08.06.2026. године.
2. Одлуку и Измене и допуне програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2026 годину, број 1966 од 08.06.2026. године доставити Оснивачу.



Председник Надзорног одбора

Секулић Владо

Мастер индустријско економског менаџмента

ЈКП "Водовод и канализација"  
Зрењанин  
Број: 1968  
Дана: 08.06.2026.  
Зрењанин

ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ЗРЕЊАНИН

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА  
БРОЈ 1966  
ДАТУМ 08.06.2026  
ЗРЕЊАНИН

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ**

**ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА**

**ЗА 2026. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ: ГРАД ЗРЕЊАНИН

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЗРЕЊАНИН

ДЕЛАТНОСТ: 3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРУБУЦИЈА  
ВОДЕ

МАТИЧНИ БРОЈ: 08049637

СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН

Зрењанин, јун 2026.

**ПРЕДЛОГ**  
**ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ**

Измене и допуне Програма пословања предузећа за 2026. годину односе се на Измене и допуне Програма у области: Трошкови запослених (Прилог 7), Структура запослених по квалификацији, старости, времену у радном односу и полу (Прилог 9), Динамика запошљавања (Прилог 10), Исплаћена маса зарада у 2025. години и планирана маса зарада за 2026. годину (Прилог 11), Исплаћена маса зарада у 2026. години-брutto I, брутто II (Прилог 11б), Кредитна задуженост (Прилог 14), Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 15), План инвестиција (Прилог 16). Изменама и допунама Програма пословања за 2026. годину мењају се и табеле: Биланс стања (Прилог 5), Финансијски план – план прихода и расхода, Биланс успеха (Прилог 5а), Извештај о токовима готовине (Прилог 5б) и Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4).

- 1) Мења се табела (замењује се новом) – Трошкови запослених (Прилог 7);
- 2) Мења се табела (замењује се новом) - Структура запослених по квалификацији, старости, времену у радном односу и полу (Прилог 9);
- 3) Мења се табела (замењује се новом) - Динамика запошљавања (Прилог 10);
- 4) Мења се табела (замењује се новом) - Исплаћена маса зарада у 2025. години и планирана маса зарада за 2026. годину (Прилог 11);
- 5) Мења се табела (замењује се новом) - Исплаћена маса зарада у 2026. години-брutto I, брутто II (Прилог 11б);
- 6) Мења се табела (замењује се новом) – Кредитна задуженост (Прилог 14);
- 7) Мења се табела (замењује се новом) – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 15);
- 8) Мења се табела (замењује се новом) – План инвестиција (Прилог 16);
- 9) Мења се табела (замењује се новом) – Биланс стања (Прилог 5);
- 10) Мења се табела (замењује се новом) – Финансијски план – план прихода и расхода
- 11) Мења се табела (замењује се новом) – Биланс успеха (Прилог 5а);
- 12) Мења се табела (замењује се новом) – Извештај о токовима готовине (Прилог 5б);
- 13) Мења се табела (замењује се новом) – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4).

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

**I ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 7, Прилог 9, Прилог 10, Прилог 11, Прилог 116)**

Планирано је додатно шест новозапослених, па се Изменама и допунама мењају табеле које се односе на запослене. Укупно планирана маса зарада се повећава са 474.855.400,00 динара на 480.081.064,00 динара (брutto I).

**II КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (Прилог 14)**

Коригује се табела кредитна задуженост за услове продуженог револвинг кредита (Анекс уговора), као и за инвестициони кредит код пословне банке.

**III ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА (Прилог 15)**

Изменама и допунама Програма пословања за 2026. годину извршене су следеће промене у оквиру Планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга:

Позиција Програм пословања/ Ребаланс I	НАЗИВ	у динарима	
		Планирано за 2026. год. (Програм пословања)	Планирано за 2026. год. (Ребаланс I)
23/23	Водоводни и канализациони материјал	30.000.000	90.000.000
0/69	Уређаји за мерење слободног хлора у води са софтвером	0	500.000
0/70	Базне станице	0	1.000.000
0/71	Модул за даљинско читавање	0	1.000.000
0/72	Дизалице за камионе	0	500.000
69/73	Услуге фиксне телефоније и интернета	2.000.000	1.050.000
70/74	Мобилна телефонија	2.000.000	2.700.000
90/94	Обука радника за рад са електронским уређајима	1.000.000	500.000
98/102	Услуга израде пројеката	12.000.000	30.000.000
156/160	Чишћење фекалне канализације и ЦС на великим дубинама	2.000.000	3.000.000

0/176	Геологија - испитивања	0	3.000.000
0/177	Услуге бажарења и поправка тахографа	0	500.000
0/178	Мониторинг дистрибутивне мреже	0	15.000.000
0/179	Ремонт хлорне станице	0	400.000
0/180	Сакупљање, транспорт и обезбеђење пазара	0	600.000
0/181	Сервис виљушкара	0	200.000
181/0	Реконструкција складишта за хлор	3.000.000	0

Укупно потребна финансијска средства за набавку добара, услуга и радова су повећана за 91.950.000,00 динара и износе 1.667.546.000,00 динара.

#### **V ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16)**

Укупно планиране инвестиције се смањују за 3 милиона динара (укида се позиција Реконструкција складишта за хлор) и износе укупно 830 милиона динара.

<b><u>Измене и допуне Програма пословања за 2026. годину</u></b>	
<b>САДРЖАЈ</b>	
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	6
1.1 Статус, правна форма и делатност јавног предузећа	6
1.2 Визија и мисија	6
1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	7
1.4 Организациона шема	9
1.5 Имена директора, извршних директора и чланова надзорног одбора	10
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	10
2.1 Процена физичког обима активности у 2025. години	10
2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године (план и процена) - Прилог 1	11
2.2.2 Биланс успеха у периоду 1.1.–31.12.2025. године (план и процена) - Прилог 1а	12
2.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду 1.1.–31.12.2025. године (план и процена) - Прилог 1б	14
2.3 Анализа остварених индикатора пословања (Прилог 4)	14
2.4 Спроведене активности на унапређењу процеса пословања и реализ. план. циљева	15
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	15
3.1 Циљеви	15
3.2 Анализа тржишта	16
3.3 Управљање ризицима	16
3.4 Планирани индикатори пословања за 2026. годину	17
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	18
4.1 Биланс стања на дан 31.12.2026. године, кварталне пројекције	18
4.2 Биланс успеха (план 1.1. – 31.12.2026., кварталне пројекције)	18
4.3 Извештај о токовима готовине 1.1-31.12.2026. године, кварталне пројекције	20
4.4 Ценовник	20
4.5 Субвенције (план 1.1. – 31.12.2026., кварталне пројекције)	22
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	26
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	27
6.1. Трошкови запослених (план 1.1. - 31.12.2026., кварталне пројекције)	27
6.2. Планирана структура запослених	28
6.3. Диманика запошљавања	28
6.4. Распон исплаћених и планираних зарада	28
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора	25
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	28
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА	29
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	30
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	31
ПРИЛОЗИ	32

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

Пословно име под којим Предузеће послује је:

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“  
ЗРЕЊАНИН**

Предузеће „Водовод и канализација“ Зрењанин основано је 1962. године. Одлуком Скупштине општине Зрењанин 1989. године је организовано у Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Зрењанин. Облик правне својине је државна својина .

Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“, Зрењанин, Петефијева бр. 3 је уписано у регистар Агенције за привредне регистре по Решењу број 11344/2005, са матичним бројем **08049637** и пореским идентификационим бројем **101162753**.

ЈКП „Водовод и канализација“ ј.п. Зрењанин је регистровано за обављање следећих делатности:

**36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде**

**37.00 Уклањање отпадних вода**

**42.21 Изградња цевовода**

**42.91 Изградња хидротехничких објеката**

**43.00 Специјализовани грађевински радови**

**43.12 Припрема градилишта**

**43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизованих система**

**49.41 Друмски превоз терета**

**71.00 Архитектонске и инжењерске делатности, инжењерско испитивање и анализе**

**74.90 Остале стручно, научно и техничке делатности**

### **1.2 ВИЗИЈА И МИСИЈА**

#### **ВИЗИЈА**

Савремено и успешно предузеће, узор и лидер у региону у области водоснабдевања, одвођења и третмана отпадних вода. Предузеће послује финансијски независно по тржишним принципима, уз плански и континуирани развој, и у сталној сарадњи са оснивачем реализује инвестиције које доприносе бољем и квалитетнијем животу локалне заједнице. Квалитет пружених услуга је на највишем професионалном нивоу, усаглашен са законским прописима и потребама корисника. Све информације о пословању предузећа су лако доступне јавности, а међусобни однос са корисницима заснован је на међусобном поверењу. Послујући у складу са законском регулативом предузеће штити животну средину и активно ради на ширењу свести о значају њеног очувања и заштите.

#### **МИСИЈА**

Јасна оријентација ка крајњем кориснику кроз пружање квалитетне услуге дистрибуције воде која ће задовољити квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу. Одвођење и третман отпадних вода према највишим стандардима заштите животне средине. Континуиран развој уз сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација. Унапређење услуга засновано на стручном оспособљавању запослених и мишљењу корисника. Двосмерна комуникација са свим заинтересованим јавностима у циљу потпуне информисаности корисника и изградње односа заснованог на међусобном поверењу.

### 1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

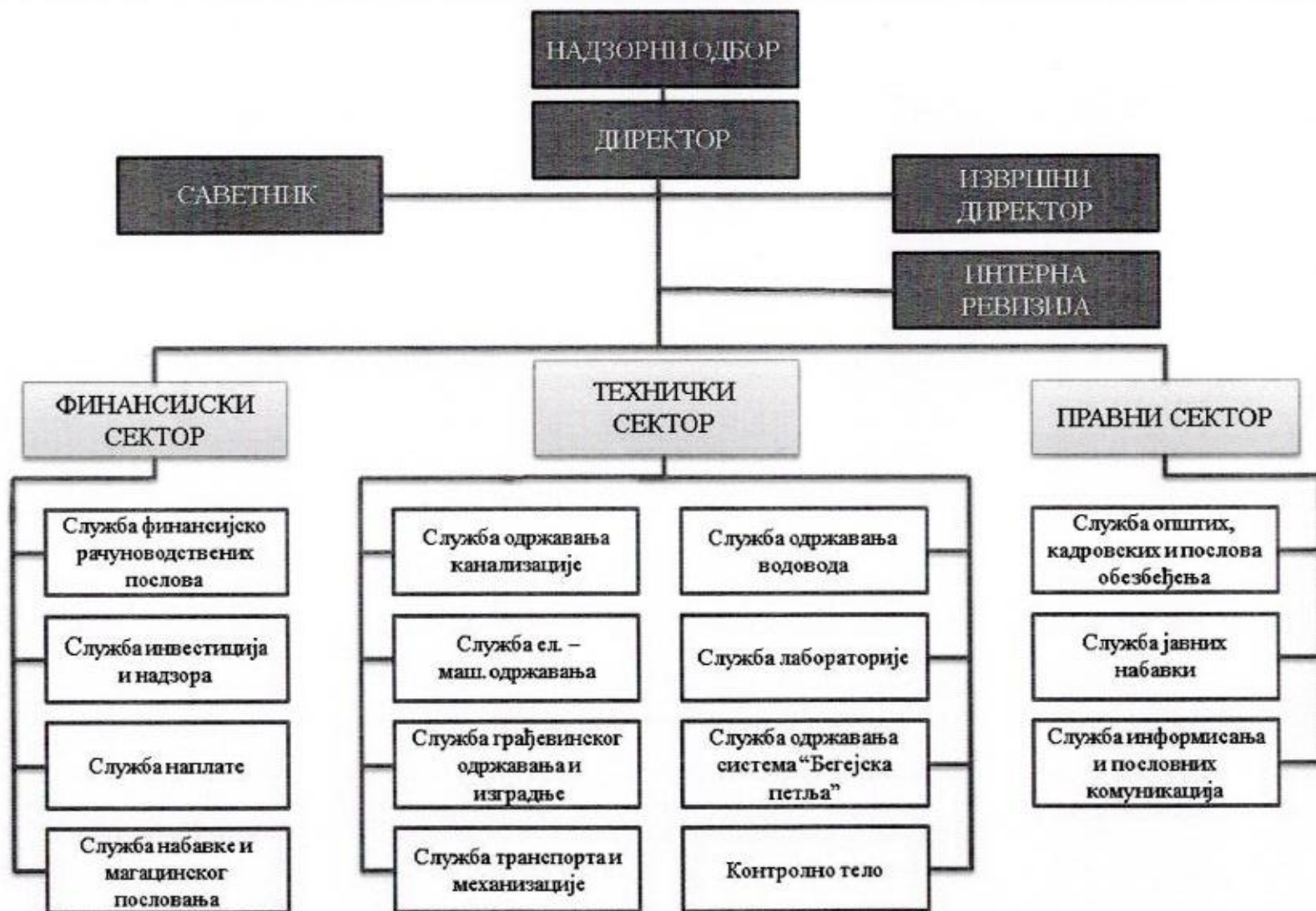
#### Дугорочни циљеви:

- Финансијски независно пословање предузећа на одрживи начин и по тржишним принципима.
- Редовно и континуирано водоснабдевање Зрењанина водом са постројења за пречишћавање питке воде која је у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће Р. Србије.
- Редовно и континуирано прикупљање, одвођење и третман отпадних вода у складу са важећом законском регулативом и највишим стандардима заштите животне средине.
- Активна сарадња са оснивачем у погледу инвестиција из области надлежности предузећа које доприносе побољшању квалитета услуга и бољем и квалитетнијем животу локалне заједнице.
- Редовно одржавање водоводне мреже у Зрењанину и насељеним местима на територији Града Зрењанина и замена водоводне мреже у складу са планом замене постојеће водоводне мреже и обезбеђеним средствима од стране оснивача, покрајинских и републичких институција и путем пројеката.
- Редовно одржавање канализационе мреже у Зрењанину и насељеним местима где је је иста изграђена, као и замена мреже у складу са дефинисаним приоритетима и обезбеђеним средствима од стране оснивача, покрајинских и републичких институција и путем пројеката.
- Бушење нових и репарација постојећих бунара на извориштима у Зрењанину и насељеним местима.
- Изградња пречишћивача питке воде у насељеним местима у складу са дефинисаним планом од стране оснивача и обезбеђеним средствима.
- Континуирани развој уз сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација, планска модернизација механизације, возног парка, опреме и средстава за рад.
- Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу ефикаснијег обављања посла и пружања што квалитетније услуге корисницима.
- Јачање двосмерне комуникације са свим заинтересованим јавностима у циљу њихове потпуне информисаности и изградње односа заснованог на међусобном поверењу.
- Континуирана сарадња са медијима са циљем информисања јавности о свим активностима предузећа.
- Континуирани рад на унапређењу успостављених канала комуникације са корисницима, отварање нових канала комуникације у складу са важећим законским актима и трендовима у области комуникације.
- Константно усаглашавање начина пружања услуга важећим законским актима и највишим професионалним принципима пословања.
- Редовно спровођење испитивања задовољства корисника услугама предузећа и имплементација резултата испитивања у циљу побољшања пружених услуга.
- Пословање у складу са законском регулативом о заштити животне средине и активан рад на ширењу свести о значају њеног очувања и заштите

**Средњорочни циљеви:**

- Планско спровођење активности које за циљ имају финансијски независно пословање предузећа на одрживи начин и по тржишним принципима.
- Редовно и континуирано водоснабдевање Зрењанина водом са постројења за пречишћавање питке воде која је у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће Р. Србије.
- Редовно и континуирано прикупљање и одвођење отпадних вода.
- У сарадњи са оснивачем реализују се припремне активности за изградњу пречишћивача отпадних вода за Град Зрењанин.
- Активна сарадња са оснивачем у погледу инвестиција из области надлежности предузећа које доприносе побољшању квалитета услуга и бољем и квалитетнијем животу локалне заједнице.
- Редовно одржавање водоводне мреже у Зрењанину и насељеним местима на територији Града Зрењанина.
- Редовно одржавање канализационе мреже у Зрењанину и насељеним местима на територији Града Зрењанина где је је иста изграђена.
- Мониторинг водоводне мреже у циљу смањења губитака у мрежи и изради плана приоритета замене водоводне мреже у Зрењанину.
- Бушење нових и репарација постојећих бунара на извориштима у Зрењанину и насељеним местима.
- У сарадњи са оснивачем реализују се припремне активности на изградњи пречишћивача питке у насељеним местима на територији Града Зрењанина.
- Континуирани развој уз сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација, планска модернизација механизације, возног парка, опреме и средстава за рад.
- Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу ефикаснијег обављања посла и пружања што квалитетније услуге корисницима.
- Јачање двосмерне комуникације са свим заинтересованим јавностима у циљу њихове потпуне информисаности и изградње односа заснованог на међусобном поверењу.
- Континуирана сарадња са медијима са циљем информисања јавности о свим активностима предузећа.
- Континуирани рад на унапређењу успостављених канала комуникације са корисницима.
- Константно усаглашавање начина пружања услуга важећим законским актима и највишим професионалним принципима пословања.
- Редовно спровођење испитивања задовољства корисника услугама предузећа и имплементација резултата испитивања у циљу побољшања пружања услуга.
- Пословање у складу са законском регулативом о заштити животне средине и активан рад на ширењу свести о значају њеног очувања и заштите.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП „ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ ЗРЕЊАНИН



1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

Измене и допуне Програма пословања 2026.

**1.5 ИМЕНА ДИРЕКТОРА, ИЗВРШНИХ ДИРЕКТОРА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

ФУНКЦИЈА	ИМЕ И ПРЕЗИМЕ
Директор	Предраг Бодирога, дипл.економиста Решење Скупштине града бр. 06-125-45/22-I од 9.9.2022.год.
Извршна директорка за послове финансија и инвестиција	Јелена Говедарица, дипл.економиста
Извршни директор за техничке послове	Зоран Протић, дипл.инж.технологије
Технички директор	Срђан Богарошки, дипл.инж.машинства
Директор правних и општих послова	Радован Мркајић, дипл. правник

**НАДЗОРНИ ОДБОР**

ФУНКЦИЈА	ИМЕ И ПРЕЗИМЕ
Председник	Владо Секулић, мастер менаџер индустријско економског менаџмента Решење Скупштине града бр. 06-161-52/22-I од 16.12.2022.год.
Члан, представник запослених	Горан Миливојевић, дипл. правник Решење Скупштине града бр. 06-76-98/22-I од 15.6.2022.год.
Члан, представник оснивача	Жарко Цветић, дипл.економиста Решење Скупштине града бр. 06-76-98/22-I од 15.6.2022.год.

**2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ****2.1. ПРОЦЕНА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ**

Процењује се да ће до краја 2025.год. корисницима бити испоручено 7.034.168 m<sup>3</sup> воде и канализационом мрежом уклоњено 5.296.398 m<sup>3</sup> отпадне воде. Процењује се да ће физички обим дистрибуције воде и уклањања отпадне воде бити на нивоу планираног. Посматрано по категоријама потрошача уочава се повећање потрошње воде у односу на план у категорији привреде за 29,22%. Категорије грађани и установе и организације су на нивоу плана. Одвођење отпадне воде је у свим категоријама на нивоу плана.

У оквиру услуга из споредне делатности рађена је: уградња водомера различитих пречника, издаване су сагласности за пројекте, отклањане су хаварије, редовно се одржавала атмосферске канализације, градила се канализациона мрежа. Током 2025. године настављени су радови на изградњи канализационих мрежа у Елемиру и Клеку. Отклоњена је хаварија на делу атмосферске мреже у насељу Ружа Шулман, као и хаварија у Панчевачкој улици. Гради се атмосферска мрежа за потребе постројења за прераду воде.

**Табела физичког обима производње - услуга у 2025. години и план за 2026.**

Редни број	Назив производа / услуге	јединица мере	План 2025	Процена I-XII 2025	План I-XII 2026	% остварења	% плана
1	2	3	4	5	6	7(5/4)	8(6/5)
1	Дистрибуција воде - грађани	m3	5.439.593	5.511.527	5.511.527	101,32	100,00
2	Дистрибуција воде - привреда	m3	984.040	1.271.594	1.271.594	129,22	100,00
3	Дистрибуција воде - установе и остале организације	m3	239.615	251.047	251.047	104,77	100,00
	<b>УКУПНО ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ</b>	<b>m3</b>	<b>6.663.248</b>	<b>7.034.168</b>	<b>7.034.168</b>	<b>105,57</b>	<b>100,00</b>
1	Одвођење отпадне воде - грађани	m3	3.843.434	3.866.016	3.866.016	100,59	100,00
2	Одвођење отпадне воде - привреда	m3	1.095.135	1.190.042	1.190.042	108,67	100,00
3	Одвођење отпадне воде - установе и остале организације	m3	228.218	240.340	240.340	105,31	100,00
	<b>УКУПНО ОДВОЂЕЊЕ ОТПАДНЕ ВОДЕ</b>	<b>m3</b>	<b>5.166.787</b>	<b>5.296.398</b>	<b>5.296.398</b>	<b>102,51</b>	<b>100,00</b>

**2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године (план и процена) - Прилог 1**

Укупна процењена Актива износи 2.003.641.000,00 динара, док је планом за 2025. годину планирана у износу од 1.884.511.000,00 динара.

Хоризонталном анализом Биланса стања процењена стална имовина износи 1.743.983.000,00 динара, док је планирана 1.710.612.000,00 динара.

Процењена вредност обртне имовине износи 252.033.000,00 динара, а планирана је 168.547.000,00 динара.

Процењени капитал предузећа износи 539.195.000,00 динара, док планирани износи 506.331.000,00 динара. Процењена вредност дугорочних резервисања и обавеза износи 91.174.000,00 динара. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе се процењују на 497.777.000,00 динара.

**2.2.2. Биланс успеха у периоду 1.1. – 31.12.2025. године (план и процена) - Прилог 1а**

Процењује се да ће предузеће на крају 2025. године пословати са добитком од 7.823.000,00 динара (нето добитак).

**I ПРИХОДИ**

ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин процењује да ће у 2025. години остварити укупно 1.355.115.000,00 динара прихода.

У структури укупних прихода процењује се следећа реализација:

1. Приходи од дистрибуције воде и одвођења отпадних вода:	934.066.000,00 динара
2. Приходи од активирања учинака:	0,00 динара
3. Приходи од премија, субвенција, дотација и остали пр	385.305.000,00 динара
4. Финансијски приходи:	31.475.000,00 динара
5. Остали приходи:	3.769.000,00 динара
6. Приходи од усклађивања вредности финан.имовине:	500.000,00 динара

**Приходи од дистрибуције воде и одвођења отпадних вода**

Приходи од дистрибуције воде и одвођења отпадне воде предствљају приход од вршења основне делатности и обухватају приходе за три категорије потрошача – грађане, привреду и установе и организације.

Они обухватају и приходе из споредне делатности, који укључују: приходе од прикључака грађана и фирми, сагласност на пројекте, проширење изворишта ,редовно одржавање атмосферске канализације. Редовно одржавање атмосферске канализације је услуга по уговору (остали приходи из буџета) које предузеће врши за град. Такође обухватају инвестиције. Током 2025. године настављени су радови на изградњи канализационих мрежа у Елемиру и Клеку. Отклоњена је хаварија на делу атмосферске мреже у насељу Ружа Шулман, као и хаварија у Панчевачкој улици. Гради се атмосферска мрежа за потребе постројења за прераду воде.

**Приходи од активирања учинака**

Приходи од активирања учинака није било у 2025. годину.

**Приходи од премија, дотација, субвенција и остали пословни приходи**

Процењује се да ће предузеће до краја 2025. год. остварити 385.305.000,00 динара прихода од премија, дотација и субвенција и осталих пословних прихода (који се односе на приходе од закупа). Највећи део субвенција се односи на „Pannonian Water“ d.o.o, за услугу прећишћавања воде.

**Финансијски приходи**

Финансијски приходи обухватају приходе од камата од трећих лица. Процењују се на износ од 31.475.000,00 динара.

**Остали приходи**

Остале приходе чине боловања преко 30 дана која се процењују на износ од 3.769.000,00 динара.

**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине**

Процењују се на износ од 500.000,00 динара (наплаћена раније отписана потраживања).

## II РАСХОДИ

ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин процењује да ће у 2025. години остварити укупне расходе у висини од 1.345.964.000,00 динара.

У структури укупних расхода процењује се следећа реализација:

1. Трошкови материјала (са горивом и енергијом)	233.366.000,00 динара
2. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	489.563.000,00 динара
3. Трошкови производних услуга	399.388.000,00 динара
4. Трошкови амортизације и резервисања	128.099.000,00 динара
5. Нематеријални трошкови	62.562.000,00 динара
6. Финансијски расходи	7.810.000,00 динара
7. Остали расходи	176.000,00 динара
8. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине	25.000.000,00 динара

### Трошкови материјала.

Процењује се да ће трошкови материјала, заједно са горивом и енергијом, износити 233.366.000,00 динара.

### Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Ова категорија трошкова је под контролом надлежних министарстава, па се посебан акценат ставља на праћење реализације ове категорије трошкова у односу на планиране величине. Исплаћене зараде се контролишу кроз месечне извештаје, и строго се поштује планирана маса зарада како у укупном износу, тако и по подкатегоријама-старозапослени и новозапослени, пословодство. Процењује се на износ од 489.563.000,00 динара. Поред зарада, укључени су сви остали лични расходи (путни трошкови, уговори о делу, уговори о повремено-привременим пословима, накнаде за Надзорни огран, солидарна помоћ, отпремнине).

### Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга се процењују на износ од 399.388.000,00 динара.. Ова категорија трошкова укључује фактуре подизвођача код инвестиција код којих предузеће исте ангажује, трошкове одржавања пумпи, возила, водомера, трафо станица, анализе воде. Највећи део производних трошкова чини услуга прераде пијаће воде, коју врши „Pannonian water“ d.o.o.

### Трошкови амортизације и резервисања

Процењује се да ће у 2025. години трошкови амортизације и резервисања износити 128.099.000,00 динара. Трошкови амортизације заузимају значајно место у структури укупних трошкова, што је пре свега резултат велике вредности објеката, постројења и опреме.

### Нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови укључују: здравствене услуге, адвокатске услуге, трошкове саветовања, трошкове платног промета, све врсте осигурања, све комуналне услуге, трошкове репрезентације, таксе, судске трошкове, Воде Војводине и др. Процењени су на износ од 62.562.000,00 динара.

#### **Финансијски расходи**

Финансијске расходе чине највећим делом чине расходи камата према трећим лицима, који се процењују на износ од 7.810.000,00 динара.

#### **Остали расходи**

Остале расходе чине казне и трошкови принудне наплате, који се процењују на износ од 176.000,00 динара.

#### **Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине**

Чини их исправка потраживања од купаца, која је процењена на износ од 25.000.000,00 динара. Потраживања за које ће се вршити исправка су старија од 180 дана, према Правилнику о рачуноводственим политикама.

### **2.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 1.1. – 31.12.2025. године (план и процена) – Прилог 16**

Процењени прилив готовине из пословних активности износи 1.382.135.000,00 динара и већи је од процењеног одлива од 1.347.700.000,00 динара, па предузеће остварује нето прилив готовине из пословних активности у износу од 34.435.000,00 динара.

Предузеће нема прилив готовине из активности инвестирања, док је процењени одлив из активности инвестирања 6.000.000,00 динара, па процењени нето одлив готовине из активности инвестирања износи 6.000.000,00 динара.

Процењен прилив из активности финансирања је 15.000.000,00 динара (револвинг кредит), док одлив износи 42.200.000,00 динара (фин.лизинг и враћање претходног револвинг кредита), па се процењује да ће предузеће у активности финансирања остварити нето одлив од 27.200.000,00 динара.

Процењује се да ће предузеће 2025. годину завршити са укупним нето приливом готовине у износу од 1.235.000,00 динара. Готовина на почетку обрачунског периода износи 6.805.000,00 динара, а процена је да ће на дан 31.12.2025. године износити 8.000.000,00 динара.

### **2.3 АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА - Прилог 4**

Индикатори за мерење ефикасности пословања показују да ли је остварен напредак у пословању предузећа. У прилогу бр.4 дат је преглед планираних и реализованих индикатора пословања за период 2023-2026. године (реализација за 2025.годину је процењена).

ЕБИТДА представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације.. Процењени ебитда за 2025. годину износи 122.023.000,00 динара оперативног кеша.

Стопа приноса средстава (РОА) и стопа приноса капитала (РОЕ)- За 2025.годину процењује се да ће стопа приноса средстава (РОА) износити 0,39 , док се стопа приноса на капитал (РОЕ) процењује на 1,45.

Оперативни новчани ток –За 2025.годину процењени нето прилив готовине из пословне активности износи 34.435.000,00 динара..

Индикатор задужености (дуг/капитал), показује степен оптерећености капитала укупним обавезама. Циљ су што мање вредности, чиме се остварује већа сигурност дугорочних поверилаца. Процењени индикатор задужености за 2025. годину износи 109,23.

Анализа ликвидности се врши са циљем да се утврди способност предузећа да плаћа доспеле обавезе. Процењени индикатор опште ликвидности за 2025. годину износи 50,63.

% зарада у пословним приходима – % Зарада (укључујући и накнаде зарада и остале личне расходе) у пословним приходима у 2025. години је процењен на 37,11 и има тренд смањења из године у годину.

## **2.4 СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА И РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА**

Јединица за интерну ревизију је сачинила Стратегијски план за период 2025-2027, као и Годишњи план активности за 2025. годину, који су у законском року усвојени од стране Надзорног одбора предузећа.

По Годишњем плану рада јединице интерне ревизије обрађује се теме:

1. Систем: Расходи; Подсистем: „Обрачун и исплата накнада трошкова запосленима на службеном путу за период 1.1.2024 – 31.12.2024. године“;
2. Уговори ( у ужем и ширем смислу) за период 1.6.2024 – 31.12.2024. године.

Циљеви планирани програмом пословања за 2025. годину (Прилог 2) се реализују у складу са планом, о чему се оснивач квартално извештава.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **3.1 ЦИЉЕВИ (Прилог 2)**

Предузеће је Програмом пословања за 2026. годину заједно са оснивачем дефинисало 11 циљева:

- Редовно и континуирано водоснабдевање грађана здравом пијаћом водом
- Одрживо решење отпадних вода
- Адекватан квалитет пружених услуга водоснабдевања
- Максимална могућа покривеност корисника и територије услугама уклањања отпадних вода
- Унапређење квалитета услуга предузећа
- Финансијска стабилност пословања предузећа
- Повећање ефикасности наплате потраживања
- Унапређење ефикасности рада
- Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада предузећа, односно инфраструктурно ширење мреже
- Унапређење квалитета људских ресурса
- Унапређење транспарентности

У Пилогу бр.2 су дефинисани извори провере, циљане вредности за период 2026-2028. године, као и кључне активности које је неопходно спроводити да би се достигли дефинисани циљеви.

### 3.2 АНАЛИЗА ТРЖИШТА

ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин обавља комуналну делатност од општег друштвеног интереса и као такво има природни монопол на тржишту. У прилог монополском положају иде и чињеница да предузеће пружа услуге које немају своје супституте. Предузеће обезбеђује висок степен сигурности водоснабдевања града. Воде на извориштима има довољно и нема рестрикција током године. Пословање предузећа у великој мери зависи од одлука оснивача – града Зрењанина, као и мера Владе Републике Србије и надлежних министарстава, што представља институционални оквир за креирање пословне политике предузећа.

### 3.3 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (Прилог 3)

Предузеће је свесно да не може ефикасно и ефективно управљати свим ресурсима, од људских до материјалних, без благовремене идентификације ризика, рангирања ризика и спровођења одговарајућег одговора на ризик.

ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин је израдило стратегију управљања ризицима, регистар ризика, као и увођење финансијског управљања и контроле у пословање Предузећа. Циљ Предузећа је да се препозна ризик, да се исти измери, као и да се предузму одговарајуће мере за његово избегавање или ублажавање његових последица.

**РИЗИК** подразумева вероватноћу настанка штете или губитка, фактор, елемент или било шта у чему је садржана опасност. Ризик се може дефинисати и као могућа претња, догађај или штетни догађај, или пропуштање радње односно нечињење које може проузроковати губитак имовине или угледа или угрозити успешно извршавање задатака.

**Управљање ризиком** је кључно управљачко средство које руководство користи за остваривање стратешких и оперативних циљева. Зато је обавеза Предузећа да испита шта су ризици који могу да угрозе његове пословне активности и предузме мере које ће ублажити ризике до прихватљивог нивоа.

Управљање ризиком је процес који има следеће фазе:

1. ИДЕНТИФИКОВАЊЕ РИЗИКА
2. ПРОЦЕНА РИЗИКА
3. ИЗБОР НАЧИНА РЕАГОВАЊЕ НА РИЗИК
4. ФОРМИРАЊЕ РЕГИСТРА РИЗИКА
5. ПРАЋЕЊЕ И ИЗВЕШТАВАЊЕ

Предузеће је у Прилогу 3 дефинисало следеће ризике:

#### **Виша сила**

Виша сила је ризик од настанка поплаве, земљотреса, ратног или вандредног стања. Ризик је оцењен да има ниску вероватноћу настанка и висок утицај, што га рангира да је умерен ризик. У случају појаве овог ризика активирају се усвојени законом прописани планови.

#### **Ценовни ризик**

Ценовни ризик подразумева неизвесност губитка услед негативних промена у ценама, каматним стопама, девизном курсу. Ценовни ризик предузећа везан је за цене добара, услуга и радова неопходних за обављање делатности. Оцењен је као умерен ризик, чији су вероватноћа настанка и утицај умерени. На избегавање и ублажавање ценовног ризика предузеће утиче на начин да се уговорним одредбама обезбеди од ове врсте ризика. Уговорима који се склапају у поступцима јавних набавки, предвиђено је да до повећања

уговорених цена може доћи само уз писмену сагласност наручиоца – Предузећа. Предузеће већину набавки уговара у националној валути РС - динарима, а уговоре закључује на период до годину дана.

#### **Ризик ликвидности**

Управљање ризиком ликвидности представља значајан део савесног и сигурног пословања предузећа. Основни циљ у управљању ризиком ликвидности је одржавање потребног нивоа ликвидних средстава, како би се уредно и на време измиривале доспеле обавезе, односно минимизирали негативни ефекти на финансијски резултат и капитал Предузећа.

Ступањем на снагу Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (Сл.гласник РС, бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019, 44/2021 и 44/2021-др.закон, 130/2021), 129/2021-др.закон, 138/2022) посебан акценат се ставља на праћење ризика ликвидности плаћања, како би Предузеће било у могућности да уредно измирује своје обавезе.

Један од значајних ризика ликвидности коме је Предузеће изложено је и ризик ликвидности имовине, односно ситуација када Предузеће не може у целости да наплати своја потраживања. Када се ради о потрошачима из категорије бенефицираних (болница, здравствене установе, школе) могућност избегавања ове врсте ризика је минимална.

Ризик ликвидности је оцењен као висок ризик, са умереном вероватноћом али високим утицајем. У случају наступања ризика предузеће мора рационализовати трошкове на свим нивоима, односно активирати све законске механизме (искључења са мреже, слање опомена, утужења).

#### **Ризик новчаног тока**

У свом пословању Предузећу је неопходно да у сваком тренутку располаже адекватним износом средстава неопходних за финансирање раста активе и благовремено покриће свих обавеза које доспевају. Предузеће је изложено ризику новчаног тока, услед значајног износа обавеза на страни пасиве, која се у највећој мери односе на капитална улагања и за текуће пословање.

Ризик новчаног тока је оцењен као висок ризик, који има умерену вероватноћу али висок утицај. Предузеће треба да обезбеди веће нето приливе готовине из пословних активности, који се усмеравају у инвестиционе активности и измирење обавеза. Све напред наведено изискује озбиљан приступ при планирању како трошкова, тако и улагања у инвестициону изградњу и опрему за обављање делатности, које мора бити усклађено са расположивим новчаним средствима, како се Предузеће у наредном периоду не би довело у стање неликвидности. Тренутна позиција Предузећа у смислу његове солвентности и капитала којим располаже, а која повратно утиче на могућност прибављања неопходних ликвидних средстава у виду краткорочних кредита за ликвидност, треба бити одржива и у наредном периоду, чиме би се омогућило несметано пословање и обављање делатности.

### **3.4 ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ-Прилог 4**

ЕБИТДА је за 2026. годину планиран у износу од 132.344.000,00 динара.

Планирана стопа приноса средстава (РОА) износи 0,36, планирана стопа приноса капитала (РОЕ) износи 1,39.

Оперативни новчани ток –За 2026.годину процењени нето прилив готовине из пословне активности износи 36.985.000,00 динара.

Процењени индикатор задужености за 2026.годину износи 126,65.

Процењени индикатор опште ликвидности за 2026. годину износи 67,37.

% зарада у пословним приходима – у 2026. години је планиран 32,21.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

##### 4.1 БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године – кварталне пројекције -Прилог 5

Укупна процењена Актива износи 2.074.892.000,00 динара.

Хоризонталном анализом Биланса стања процењена стална имовина износи 1.769.777.000,00 динара.

Процењена вредност обртне имовине износи 299.615.000,00 динара.

Процењени капитал предузећа износи 538.895.000,00 динара. Процењена вредност дугорочних резервисања и обавеза износи 237.755.000,00 динара. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе се процењују на 444.747.000,00 динара.

##### 4.2 БИЛАНС УСПЕХА (план 1.1. – 31.12.2026., кварталне пројекције) - Прилог 5а, Финансијски план – план прихода и расхода

ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин приходе остварује из сопствених извора, пружајући услуге из основне делатности предузећа.

Планирани износ добити ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин за период од 1.1. до 31.12.2026. године износи 7.517.000,00 динара (нето добитак).

#### І ПРИХОДИ

ЈКП “Водовод и канализација“ Зрењанин Програмом пословања за 2026. годину, планира укупан ниво прихода у висини од 1.946.462.000,00 динара.

Планирана структура укупних прихода је следећа:

1. Приходи од дистрибуције воде и одвођења отпадне воде:	1.622.312.000,00 динара
2. Приходи од активирања учинака:	0,00 динара
3. Приходи од премија, субвенција, дотација и др. посл. приход:	277.400.000,00 динара
4. Финансијски приходи:	42.045.000,00 динара
5. Остали приходи:	4.205.000,00 динара
6. Приходи од усклађивања вредности финан. имовине:	500.000,00 динара

#### Приходи од вршења основне делатности

Планирани су приходи од дистрибуције воде и одвођења отпадних вода на бази процењених количина за 2026. годину и на основу предлога ценовника воде и отпадне воде (предлог Закључка Градског већа бр: 004568072 2025 09178 003 000 060 107 04 017 од 14.11.2025. године).

Обухватају се и приходи од прикључака, проширења изворишта и издавања сагласности, као и редовно одржавање атмосферске канализације. Предузеће као извођач радова изводи радове и услуге за трећа лица. Предузеће гради канализациону мрежу у насељеним местима.

#### Приходи од активирања учинака

У 2026. години нису планирани.

**Приходи од премија, субвенција, дотација и остали пословни приходи**

Ова позиција обухвата приход који су детаљно описани у Посебном програму за коришћење субвенција из буџета града Зрењанина, као и део дотације за амортизацију. Остали пословни приходи обухватају приходе од закупа пословног простора.

**Финансијски приходи**

Предузеће фактурише и наплаћује камату за неблагоприятно плаћање рачуна.

**Остали приходи**

Остале приходе чине боловања преко 30 дана.

**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине**

Чине их наплаћена раније отписана потраживања.

**II РАСХОДИ**

ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин Програмом пословања за 2026. годину, планира укупан ниво расхода у висини од 1.937.618.000,00 динара.

Планирана структура укупних расхода је следећа:

1. Трошкови материјала (са горивом и енергијом)	398.200.000,00 динара
2. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	611.813.000,00 динара
3. Трошкови производних услуга	680.075.000,00 динара
4. Трошкови амортизације и резервисања	138.000.000,00 динара
5. Нематеријални трошкови	80.000.000,00 динара
6. Финансијски расходи	8.530.000,00 динара
7. Остали расходи	1.000.000,00 динара
8. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине	20.000.000,00 динара.

**Трошкови материјала**

Трошкови материјала укључују и трошкове горива и енергије.

**Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи**

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи обухватају планирану масу зарада за запослене, као и остале личне расходе које чине: јубиларне награде, отпремнине за одлазак у редовну пензију, путни трошкови, солидарна помоћ, накнаде за чланове Надзорног одбора, накнаде за лица ангажована на повремено-привременим.

**Трошкови производних услуга**

Ова категорија трошкова укључује фактуре подизвођача код инвестиција код којих предузеће исте ангажује, трошкове одржавања пумпи, возила, водомера, трафо

станица, анализе воде и др. Највећи део производних услуга чини услуга пречишћавања воде од стране „Pannonian water“ d.o.o.

#### **Нематеријални трошкови**

Категорија нематеријалних трошкова обухвата различите врсте услуга (здравствене, адвокатске, комуналне, тр. осигурања, платог промета).

#### **Финансијски расходи**

Финансијске расходе чине: расходи камата, затезне камате и негативне курсне разлике.

#### **Остали расходи**

Остале расходе чине казне и трошкови принудне наплате.

#### **Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине**

Чини их исправка потраживања од купаца

### **4.3. Извештај о токовима готовине у периоду 1.1. – 31.12.2026. године – кварталне пројекције Прилог 5б**

Процењени прилив готовине из пословних активности износи 1.696.812.000,00 динара и већи је од процењеног одлива од 1.659.827.000,00 динара, па предузеће остварује нето прилив готовине из пословних активности у износу од 36.985.000,00 динара.

Предузеће нема прилив готовине из активности инвестирања, док је процењени одлив из активности инвестирања 164.335.000.000,00 динара, па процењени нето одлив готовине из активности инвестирања износи 164.335.000.000,00 динара.

Процењен прилив из активности финансирања је 152.335.000,00 динара (инвестициони кредит), док одлив износи 24.600.000,00 динара (фин. лизинг) па се процењује да ће предузеће у активности финансирања остварити нето прилив од 127.735.000,00 динара.

Процењује се да ће предузеће 2026. годину завршити са укупним нето приливом готовине у износу од 385.000,00 динара.

Процењена готовина на почетку обрачунског периода износи 8.000.000,00 динара, а процена је да ће на дан 31.12.2026. године износити 8.355.000,00 динара.

#### **4.4 ЦЕНОВНИК**

Решењем Покрајинског секретаријата за здравство – Одељења за санитарну инспекцију града Зрењанина број 004115462 2025 80253 002 од дана 9.10.2025. године стављено је ван снаге Решење санитарног инспектора број 107-53-10/2004-14 од дана 14.1.2004. године, којим је забрањена употреба воде за пиће из водоводне мреже града Зрењанина.

Повећање цена је неопходно услед повећања трошкова набавке енергената и материјала, као и за одржавање стабилности, изградњу и обнову комуналне инфраструктуре водовода и канализације.

Градско веће града Зрењанина донело је преглог Закључака број: 004568072 2025 09178 003 000 060 107 04 017 дана 14.11.2025. године на Ценовник воде и отпадне воде који ће се примењивати од дана 1.1.2026. године.

**ЦЕНОВНИК ВОДЕ И ОТПАДНЕ ВОДЕ**

<b>Производ - услуга</b>	<b>Јед. мере</b>	<b>ЦЕНЕ(без пдв-а)</b>
<b>ВОДА</b>		
Грађани - град	дин/м <sup>3</sup>	129,00
Грађани – насељена места	дин/м <sup>3</sup>	59,00
Привреда	дин/м <sup>3</sup>	198,00
Установе и остале организације	дин/м <sup>3</sup>	198,00
<b>ОТПАДНА ВОДА</b>		
Грађани	дин/м <sup>3</sup>	78,00
Привреда	дин/м <sup>3</sup>	144,10
Установе и остале организације	дин/м <sup>3</sup>	144,10
<b>Фиксни део за погонску спремност система-грађани</b>	дин/прикљ.	154,97
<b>Фиксни део за погонску спремност система - остали корисници</b>		
водомер пречник ¾	дин/прикљ.	154,97
водомер пречник 5/4	дин/прикљ.	229,65
водомер пречник 6/4	дин/прикљ.	315,70
водомер пречник 50мм	дин/прикљ.	617,42
водомер пречник 80мм	дин/прикљ.	732,39
водомер пречник 100мм	дин/прикљ.	787,41
водомер пречник 150мм	дин/прикљ.	1.118,73
водомер пречник 50мм/3/4	дин/прикљ.	939,09
водомер пречник 80мм/ 1 цол	дин/прикљ.	1.114,07
<b>Накнада за коришћење водопривредних објеката за одвођење отпадне воде – ВПО</b>	дин/м <sup>3</sup>	6,99

**4.5 СУБВЕНЦИЈЕ (план 1.1. – 31.12.2026., кварталне пројекције) – Прилог 6****1.ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ**

Пословно име	Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“ ЈП Зрењанин
Скраћено пословно име	ЈКП“Водовод и канализација“Зрењанин
Седиште	Петефијева 3, 23000 Зрењанин
Претежна делатност	3600 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
Матични број	08049637
ПИБ	101162753
ЈББК	81313
Надлежни орган јединице локалне самоуправе	Град Зрењанин, Градска управа града Зрењанина, Одељење за финансије, Одсек за буџет

**2.УВОД**

ЈКП“Водовод и канализација“Зрењанин, у складу са чл. 61 Закона о јавним предузећима, доноси Посебан програм о коришћењу субвенција, којим се дефинише намена и динамика коришћења субвенција за 2026. годину, као и начин на који ће одобрене субвенције допринети остварењу оперативних циљева.

ЈКП „Водовод и канализација“Зрењанин је регистровано за обављање следећих делатности:

- 36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
- 37.00 Уклањање отпадних вода
- 42.21 Изградња цевовода
- 42.91 Изградња хидротехничких објеката
- 43.00 Специјализовани грађевински радови
- 43.12 Припрема градилишта
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизованих система
- 49.41 Друмски превоз терета
- 71.00 Архитектонске и инжењерске делатности, инжењерско испитивање и анализе
- 74.90 Остале стручно, научно и техничке делатности

## 3.ВЕЗА И УСКЛАЂЕНОСТ ЦИЉЕВА

ПРИОРИТЕТНИ ЦИЉ ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ	УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ОСНОВНИХ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА		
Показатељи реализације приоритетног циља	Јединица мере	Почетна вредност (2024. година)	Циљана вредност у 2026. години
Обезбеђење здраве пијаће воде	% броја грађана који имају приступ исправној пијаћој води	0	63,5
Повећање капацитета изворишта техничке воде	Капацитет изворишта техничке воде у m <sup>3</sup>	0	80
Посебан циљ из Средњорочног плана ЈЛС	Унапређење квалитета основних комуналних услуга		
Показатељ(и) реализације циља	Јединица мере	Циљана вредност у 2026. години	
Изградња недостајућих водоторњева и бунара са довољним капацитетима по мањим насељима (селима)	број	1	
Циљ ЈКП	Адекватан квалитет пружених услуга водоснабдевања		
Показатељ(и) реализације циља	Јединица мере	Почетна вредност (2024. година)	Циљана вредност након реализације субвенција
Број кварова по км водоводне мреже	Рацио	2,31	2,2
Циљ ЈКП	Редовно и континуирано водоснабдевање грађана здравом пијаћом водом		
Показатељ(и) реализације циља	Јединица мере	Почетна вредност (2024. година)	Циљана вредност након реализације субвенција
Повећање капацитета изворишта техничке воде	број	5	1
Циљ ЈКП	Максимална могућа покривеност корисника и територије услугама уклањања отпадних вода		

Показатељ(и) реализације циља	Јединица мере	Почетна вредност (2024. година)	Циљана вредност након реализације субвенција
Процент покривености територије услугама прикупљања и одвођења отпадних вода (мерено кроз број насеља у односу на укупан број насеља)	%	22,73	22,73

#### 4. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ

*Веза са Одлуком о буџету града/општине (РАЗДЕО/ГЛАВА/ПРОГРАМ/ПРОГРАМСКА КЛАСИФИКАЦИЈА/ЕКОНОМСКА КЛАСИФИКАЦИЈА/ПРОЈЕКАТ)*

УКУПНЕ СУБВЕНЦИЈЕ У 2026. ГОДИНИ:

Раздео	Функција	Економска класификација	Програм	Програмска активност	План за 2026. годину
4- Градска управа	630	451100 Водоснабдевање	1102 Комуналне делатности	0008 Управљање и снабдевање водом за пиће	196.000.000,00
4- Градска управа	520	451200-Набавка специјалног возила за прочишћавање канализације	0401 Заштита животне средине	0004 Управљање отпадним водама	9.600.000,00
4- Градска управа	630	451200-Бушење и опремање бунара	1102 Комунална делатност	0008 Управљање и снабдевање водом за пиће	47.000.000,00
<b>УКУПНО:</b>					<b>252.600.000,00</b>

#### 4.1. Текуће субвенције

##### 1. Субвенција за водоснабдевање

Постројење за пречишћавање воде „Pannonian Water“ ДОО, са којим је закључен Уговор о реализацији пројекта пречишћавања воде за пиће у Зрењанину бр.2118 од 07.07.2022.године, је испунило своју уговорну обавезу, постигавши резултате у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће, што је констатовано анализама Завода за јавно здравље Зрењанин, чиме је, у складу са чланом 24.1. који гласи :“Давалац од Дана завршетка (прве фазе) до истека Периода трајања уговора, на име друге фазе услуга плаћа Пројектном друштву Уговорна плаћања одређена у складу са Прилогом 3 Одељак 1.“, остварено право на наплату услуге пречишћавања, у мају 2025.године.

Субвенција доприноси остварењу циља да се грађанима обезбеди здрава пијаћа вода. Приступ здравој пијаћој води има 63,5% грађана.

#### 4.2. Капиталне субвенције

##### 1. Набавка специјалног возила за прочишћавање канализације

.Одлуком о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одвођењу атмосферских и отпадних вода (Службени лист града Зрењанина број 31/2014, 14/2015, 24/2015, 21/2016, 37/2017, 18/2019, 11/2021, 34/2021) дефинисани су послови комуналне делатности који су поверени јавном предузећу "Водовод и канализација". Комунална делатност сакупљања, одвођења, пречишћавања и испуштања атмосферских и отпадних вода у смислу ове одлуке је сакупљање и уклањање отпадних и атмосферских вода са јавних површина јавном канализацијом, њихово пречишћавање и испуштање из јавне канализације, одржавање јавне канализације, чишћење септичких јама, као и сакупљање отпадних вода од корисника и одвођење јавном канализацијом, пречишћавање и испуштање из јавне канализације.

Предузеће је у 2023.години спровело набавку специјалног возила усисно потисног дејства за прочишћавање канализације (ЈН 6/2023) како би могло несметано да обавља послове на одржавању канализације. Набавка је реализована 2024. године путем финансијског лизинга са периодом отплате пет година. Финансира се путем субвенције Оснивача.

Субвенција доприноси остварењу циља да се смањи број кварова на канализационој мрежи, као и редовном одржавању атмосферске канализације у свим улицама на територији града у којима је атмосферска канализација изграђена.

##### 2. Бушење и опремање бунара

Током 2025. године започети су радови на бушењу 6 бунара на градском водоводном изворишту „Михајловачка“. 3 бунара буше се класичном методом а 3 реверсном, чиме ће капацитет бити повећан за 105 л/с. У 2026. години се настављају започети радови у виду опремања бунара и пуштања у рад истих.

Субвенција доприноси стабилном водоснабдевању града Зрењанина у наредном периоду.

#### 5. ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА

Период повлачења	% повлачења субвенција
Јануар - Март	97,15%
Јануар - Јун	98,10%
Јануар - Септембар	99,05%
Јануар - Децембар	100%

Р.Б.	Намена	Износ	Динамика коришћења			
			1.1-31.03.2026	1.1-30.06.2026	1.1-30.9.2026	1.1.-31.12.2026
1.	Субвенција за водоснабдевање	196.000.000,00	196.000.000,00	196.000.000,00	196.000.000,00	196.000.000,00
2.	Субвенција за набавку специјалног возила за прочишћавање канализације	9.600.000,00	2.400.000,00	4.800.000,00	7.200.000,00	9.600.000,00
3.	Бушење и опремање бунара	47.000.000,00	47.000.000,00	47.000.000,00	47.000.000,00	47.000.000,00
	<b>Укупно:</b>	<b>252.600.000,00</b>	<b>245.400.000,00</b>	<b>247.800.000,00</b>	<b>250.200.000,00</b>	<b>252.600.000,00</b>

У Прилогу бр.6 приказана је очекивана динамика субвенција и редовног одржавања атмосферске канализације (остали приходи из буџета). Програм садржи прилог План редовног одржавања атмосферске канализације за 2026. годину у коме је планирано одржавање 107 улица на територији града (све улице које имају изграђену атмосферску канализацију).

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Предузеће процењује да ће 2025. годину завршити са добитком од 7.823.000,00 динара.

УКУПАН ПРИХОД:	1.355.115.000,00 динара
УКУПАН РАСХОД:	1.345.964.000,00 динара
Добитак из ред.посл. пре опорезивања :	9.151.000,00 динара
Добитак пре опорезивања:	9.203.000,00 динара
Нето добитак:	7.823.000,00 динара

Нераспоређена добит по финансијском извештају за 2025.годину биће распоређена у складу са Одлуком о буџету Града Зрењанина за 2026. годину.

Предузеће је 2022.година пословало са губитком.

У 2023. години предузеће је остварило добитак од 13.960.000,00 динара. Надзорни одбор је 30.7.2024.године донео Одлуку о расподели добити по финансијском извештају за 2023. годину да се 100% остварене добити користи за покриће губитака из претходних година (одлука бр. 2312). Оснивач је 2.8.2024. године дао сагласност на одлуку Надзорног одбора (решење бр.002278808 2024 09178 001 000 000 001 04 060). Предузеће је у 2024. години остварило добитак од 34.270.000,00 динара. Надзорни одбор је 25.7.2025.године донео Одлуку о расподели добити по финансијском извештају за 2024. годину да се 100% остварене добити користи за покриће губитака из претходних година (одлука бр. 2350). Оснивач је 12.9.2025. године дао сагласност на одлуку Надзорног одбора (решење бр.003718214 2025 09178 001 000 060 107 04 013).

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА-Прилог 11

Планирана маса средстава за исплату зарада радника у 2026. годину износи 480.081.064,00 динара (брutto I). Приликом планирања раста зарада узета је у обзир гарантована минимална зарада, утврђена у складу са Законом о раду, као и ограничење да се основна зарада запослених може увећати највише за 5,1% у односу на основу зараду из 2025. године, у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, које представљају саставни део Уредбе Владе Републике Србије 05 број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године. На укупно повећање масе зарада утицала је корекција основне зараде по основу усклађивања са новом минималном зарадом, утврђеном у нето износу од 371,00 динара по радном часу, која се примењује од 1.1.2026. године (уместо досадашњих 337,00 динара по радном часу) и остали елементи зараде: регрес, топли оброк, минули рад, као и остала увећања и накнаде у складу са Законом о раду и колективним уговором. Управо ови елементи, као и променљив месечни фонд радних сати утицали су на варијације месечне масе зарада, односно просечне месечне зараде запослених у току године. Планом зарада обухваћена је и динамика одласка запослених у пензију, као и новозапошљавање у току 2026. године.

### 6.1. Трошкови запослених – Прилог 7

Програмом пословања за 2026. годину планиране су исплате по основу уговора о делу у укупном износу од 500.000,00 динара, док накнаде по ауторским уговорима нису планиране.

Уговори о привременим и повременим пословима планирани у износу од 32.000.000,00 динара за 30 ангажованих лица.

Надзорни одбор предузећа чине три члана-председник, члан испред оснивача и члан из редова запослених. За накнаде члановима Надзорног одбора за 2026. годину опредељено је 2.260.931,00 динара на годишњем нивоу, у складу са Уредбом Владе РС (максимално до планираног за 2025. годину).

Трошкови превоза запослених на посао и са посла су планирани у износу од 21.000.000,00 динара.

Планирани трошкови дневница износе 300.000,00 динара, а накнада трошкова на службеном путу 40.000,00 динара

Програмом пословања за 2026. годину планира се исплата отпремнине за одлазак у пензију петоро запослених (који испуњавају старосни услов од 65 година живота). Укупно су планирана средства у износу од 7.600.000,00 динара и обухватају и запослене који имају могућност за одлазак, али нису обавезни да га искористе у 2026. години.

Програмом за 2026. годину планирано је 15.000.000,00 динара за солидарну помоћ запосленима, која садржи исплату једнократне солидарне помоћи која је предвиђена у Посебном колективном уговору за јавна и јавно комунална предузећа (уколико предузеће буде било у финансијској могућности), као и остале врсте помоћи у складу са законом.

Исплате јубиларних награда су планиране у укупном износу 7.210.500,00 динара за 25 запослених.

### **6.2. Планирана структура запослених – Прилог 8, Прилог 9**

Предузеће планира следећу квалификациону структуру запослених за 2026.годину: 48 запослених са ВСС, 19 запослених са ВС, ВКВ 1, 97 са ССС, 73 КВ, 39 ПК и 1 НК радника.

Просечна старост запослених износи 48 година.Планира се 207 запослених мушког и 71 женског пола.

Највећи број запослених ће имати до 5 година радног стажа (70 запослених).

### **6.3. Динамика запошљавања – Прилог 10**

Програмом пословања предузећа за 2026. годину планирани број запослених на почетку године износи 265 (од тога 247 запослених на неодређено време и 18 запослених на одређено време).

Предузеће планира да 2026. годину заврши са 278 запослених (од чега 260 на неодређено и 18 запослених на одређено време).

Током године планира се одлив 5 запослених – 5 пензија ( редовних ), као и пријем 18 новозапослених .

### **6.4. Распон исплаћених и планираних зарада - Прилог 11а**

У прилогу 11а приказан је распон исплаћених зарада у 2025. години -најнижа и највиша зарада запослених без пословодства и у пословодству. Приказана је и планирана најнижа и највиша зарада запослених без пословодства и у пословодству за 2026. годину у нето и бруто I износу.Посебно је приказана најнижа и највиша зарада директора.

### **6.5. Планиране накнаде Надзорног одбора – Прилог 12**

Програмом пословања за 2026. годину планирана је исплата накнада за три члана Надзорног одбора - председника Надзорног одбора, члана који је из редова запослених и члана који је постављен од стране оснивача.

Уредба Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину 05 Број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године налаже да се накнаде члановима Надзорног одбора планирају највише до нивоа планираних за 2025. годину.

Укупно планиране накнаде за Надзорни одбор за 2026.годину износе 2.260.931,00 динара у бруто износу.

Предузеће нема формирану Комисију за ревизију – Прилог 13

### **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ - Прилог 14**

Предузеће је продужило револвинг кредит (анекс уговора) на износ од 15.000.000,00 динара. Поред кредита отплаћује возила и радне машине купљене путем финансијског лизинга по уговорима из периода 2021.- 2024. године.

У 2021.-ој години купљени су: комбинована грађевинска машина и камион, путем финансијског лизинга са периодом отплате од 5 година (из сопствених средстава).

У 2022.-ој години почела је отплата: два камиона, једног мини багера, две комбиноване грађевинске машине, приколице и два путарска возила купљених путем финансијског лизинга, на период отплате од 5 година (из сопствених средстава).

Предузеће је у 2023. години спровело набавку специјалног возила усисно потисног дејства за прочишћавање канализације (ЈН 6/2023) како би могло несметано да обавља послове на одржавању канализације. Набавка ће се реализовати путем финансијског лизинга са периодом отплате пет година. Финансира се путем субвенције Оснивача.

Предузеће је у 2024. години купило теретно возило са киперском надоградњом путем финансијског лизинга са периодом отплате од 5 година (из сопствених средстава).

Предузеће у 2026. години планира набавку специјалног возила усисно-потисног дејства за прочишћавање канализације, набавку теретних возила и грађевинских машина, путничких возила путем инвестиционог кредита код пословне банке.

Рате се измирују у складу са плановима отплате. Укупна кредитна задуженост на дан 31.12.2025. године износи 72.696.405,00 динара, док на дан 31.12.2026. године износи 200.435.749,00 динара.

## 8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА - Прилог 15

ЈКП „Водовод и канализација” Зрењанин, као наручилац у смислу Закона о јавним набавкама, у обавези је да на годишњем нивоу планира финансијска средства која су неопходна за набавку добара, услуга и радова.

Предузеће је планирало финансијска средства за набавке добара, услуга и радова за 2026. годину, настојећи да предвиди могуће издатке у току календарске године. Реализација планираних набавки ће се кретати у оквиру расположивих финансијских средстава, не угрожавајући текућу ликвидност и солвентност предузећа, а све у циљу обезбеђивања несметаног функционисања система дистрибуције воде и одвођења отпадних и атмосферских вода.

Укупно планирана финансијска средства су основ за израду плана јавних набавки које ће се спроводити у 2026. години, у складу са одредбама Закона о јавним набавкама.

Намена:	Укупно планирана финансијска средства (у динарима)
Добра	765.248.000
Услуге	231.798.000
Радови	670.500.000
<b>СВЕГА</b>	<b>1.667.546.000</b>

У прилогу 15 сачињен је преглед планираних финансијских средстава за набавке у предузећу. Планирана су финансијска средства за обављање делатности, која чине: трошкове пословања који су исказани у обрасцу Биланса успеха; опрема, која се евидентира као повећање вредности сталне имовине у Билансу стања и изградња капиталних инвестиција, изражена кроз повећање основних средстава у припреми.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА – Прилог 16

Предузеће је за 2026. годину планирало следеће инвестиције:

1. Возила (специјално возило усисно-потисног дејства за прочишћавање канализације, теретна возила и грађевинске машине, путничка возила) – Набавка се планира из сопствених средстава, путем инвестиционог кредита – опредељен је износ од 214.000.000,00 динара;
2. Изградња, реконструкција и санација водовodne и канализационе мреже – планиран је износ од 119.000.000,00 динара;
3. Грађевински радови на објектима ЈКП“Водовод и канализација“Зрењанин - планирано је у износу од 3.000.000,00 динара;
4. Радови на водоторњевима (пескарење, фарбање, термичка изолација, репарација сајли и статичка провера) планира се износ од 9.000.000,00 динара;
5. Реконструкција хлорне станице Зрењанин – планиран је износ од 40.000.000,00 динара;
6. Изградња контејнера за хлоринаторске станице у насељеним местима - планиран је износ од 7.000.000,00 динара;
7. Реконструкција опреме и управљања извориштима у насељеним местима-планиран је износ од 60.000.000,00 динара;
8. Бушење и опремање бунара – планиран је износ од 47.000.000,00 динара (средства буџета);
9. Бушење депресионих бунара са црпљењем подземне воде – планиран је износ од 1.000.000,00 динара;
10. Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радони на ЦС“Војводе Петра Бојовића“-планира се износ од 5.000.000,00 динара;
11. Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радони на ЦС“Радноти Миклоша“- планира се износ од 20.000.000,00 динара,
12. Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радони на ЦС“Југоисток“-планира се износ од 150.000.000,00 динара;
13. Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радони на ЦС“Барањска“-планира се износ од 5.000.000,00 динара;
14. Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радони на ЦС“Шумица“ и ЦС“2.октобар“- планира се износ од 40.000.000,00 динара;
15. Комплетирање електромашинске и електроопреме за ЦС-планира се износ од 15.000.000,00 динара;
16. Израда базена са решетком на ЦС“Слободана Пенезића“-планира се износ од 15.000.000,00 динара;

17. Реконструкција управљања фекалним ЦС-планира се износ од 30.000.000,00 динара;

18. Аутоматске решетке за ЦС фекалне канализације- планиран је износ од 50.000.000,00 динара.

Укупно планирана средства за инвестиције за 2026. годину износе 830.000.000,00 динара.

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ – Прилог 15

Средства за посебне намене за 2026. годину планирана су у складу са Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину 05 Број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године.

1. Трошкови спонзорстава:	0,00 динара
2. Трошкови донација:	0,00 динара
3. Хуманитарне активности:	0,00 динара
4. Спортске активности:	300.000,00 динара
5. Трошкови репрезентације:	1.000.000,00 динара
6. Трошкови рекламе и пропаганде:	1.000.000,00 динара

Укупно планирана средства за посебне намене износе 2.300.000,00 динара.

Зрењанин, 8. јун 2026. године



Директор

Предраг Болирога, дипл. екон.

Измене и допуне Програма пословања 2026.  
ПРИЛОЗИ

1. Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2025. године – план и процена реализације
2. Прилог 1а – Биланс успеха за период 1.1.- 31.12.2025. године - план и процена реализације
3. Прилог 1б – Извештај о токовима готовине за период 1.1.-31.12.2025. године- план и процена реализације
4. Прилог 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
5. Прилог 3 – Пословни ризици и план управљања ризицима
6. Прилог 4 – Приказ планираних и реализованих пословних показатеља
7. Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2026. године- кварталне пројекције
8. Финансијски план – план прихода и расхода
9. Прилог 5а – Биланс успеха за период 1.1.- 31.12.2026. године-кварталне пројекције
10. Прилог 5б – Извештај о токовима готовине за период 1.1.- 31.12.2026. године-кварталне пројекције
11. Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета
12. План редовног одржавања атмосферске канализације за 2026. годину
13. Прилог 7 – Трошкови запослених
14. Прилог 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године
15. Прилог 9- Структура запослених по квалификацији, старости, радном времену и полу
16. Прилог 10 – Динамика запошљавања
17. Прилог 11 – Исплаћена маса зарада у 2025. години и планирана маса зарада за 2026. годину
18. Прилог 11а – Распон исплаћених и планираних зарада
19. Прилог 11б – Исплаћена маса зарада у 2026. години – бруто I, бруто II
20. Прилог 12 – Накнаде Надзорног одбора/Скупштине
21. Прилог 13 – Накнаде Комисије за ревизију
22. Прилог 14– Кредитна задуженост
23. Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
24. Прилог 16 – План инвестиција
25. Прилог 17 – Средства за посебне намене
26. Прилог – Ценовник ЈКП“Водовод и канализација“ Зрењанин према трећим лицима

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.710.612	1.743.983
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	245	200
010	1. Улагања у развој	0004	190	190
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	55	10
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.709.958	1.743.374
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	998.685	1.066.880
023	2. Постројења и опрема	0011	198.394	164.541
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	512.879	511.953
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	409	409
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	236	236
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраништу	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	173	173

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	5.352	7.625
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	168.547	252.033
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.000	36.970
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	35.000	30.526
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		2.223
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.000	4.221
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	41.000	127.161
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	41.000	127.161
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	47	5.459
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	10	5.422
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	37	37
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	6.000	8.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	81.500	74.443
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.884.511	2.003.641
88	F. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	506.331	539.195

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.149.981	1.149.981
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	257	257
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.000	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		6
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	72.836	74.436
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	66.613	66.613
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6.223	7.823
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	719.743	685.473
350	1. Губитак ранијих година	0413	719.743	685.473
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	122.075	91.174
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	65.052	58.159
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65.052	58.159
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	57.023	33.015
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	57.023	33.015
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	873.439	875.495
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	382.666	497.777
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	47.200	38.684

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	32.200	23.684
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	15.000	15.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.000	8.723
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	264.768	373.623
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	264.218	373.243
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	550	380
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	30.698	55.759
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	26.000	45.313
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.600	9.066
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.098	1.380
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	22.000	20.988
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.884.511	2.003.641
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Датум: 3.6.2026



Директор

Предраг Бодирога, дипл.екон.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	1.381.184	1.319.371
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	996.084	934.066
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	996.084	934.066
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	385.100	385.305
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	1.361.087	1.312.978
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	312.000	233.366
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	506.911	489.563
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	395.596	387.755
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	58.418	57.994
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	52.897	43.814
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	88.000	105.099
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	380.250	399.388
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.000	23.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	69.926	62.562
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	20.097	6.393
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	32.025	31.475
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	32.000	31.470
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	25	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		5
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	8.601	7.810
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	8.600	7.773
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1	37
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	23.424	23.665
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.000	500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	44.000	25.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	7.800	3.769
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.000	176
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.423.009	1.355.115
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.415.688	1.345.964
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7.321	9.151
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		56
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		4
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7.321	9.203
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	Г. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.098	1.380
722 дуг. салдо	Д. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	Е. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	6.223	7.823
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Датум: 3.6.2026



Директор  
Предраг Бодирога, дипл. екон.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	ЛОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	1.382.800	1.382.135
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	988.000	984.943
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	32.000	31.470
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	362.800	365.722
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	1.356.032	1.347.700
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	767.000	770.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		86
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	530.000	490.224
4. Плаћене камате у земљи	3010	7.000	4.200
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	180	1.380
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	51.852	81.810
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	26.768	34.435
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	6.000	6.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.000	6.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	6.000	6.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	15.000	15.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	15.000	15.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>36.992</b>	<b>42.200</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		15.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	36.992	27.200
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>	<b>21.992</b>	<b>27.200</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>1.397.800</b>	<b>1.397.135</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>1.399.024</b>	<b>1.395.900</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>1.235</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>1.224</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>7.200</b>	<b>6.805</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>	<b>25</b>	
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>6.000</b>	<b>8.000</b>

Датум: 3.6.2026



Директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Редовно и континуирано водоснабдевање грађана здравом пијаћом водом	Процент грађана који имају приступ исправној пијаћој води (%)	2024	0	63,5	63,5	63,5	Извештај ЈКП	реализација пројекта о услузи пречишћавања воде за пиће
	Повећање капацитета изворишта техничке воде (број)	2024	5	1	1	1	Извештај ЈКП	бушење бунара и опремање
Одрживо решење отпадних вода	Изградња кишне и фекалне канализације (км)	2024	0	1	1	1	Извештај ЈКП	изградња канализационе мреже (кишне и фекалне)
	Изградња недостајуће канализационе мреже у селима где је то економски оправдано (годишње км)	2024	2	1	1	1	Извештај ЈКП	изградња канализационе мреже у насељеним местима
Адекватан квалитет пружених услуга водоснабдевања	Број кварова по км водоводне мреже (радио)	2024	1496 квара/648 км=2,31	2,2	2,1	2,1	Извештај ЈКП	редовно одржање водоводне мреже
Максимална могућа покривеност корисника и територије услугама уклањања отпадних вода	Процент покривености територије услугама прикупљања и одвођења отпадних вода (мерено кроз број насеља у односу на укупан број насеља) (%)	2024	5/22=22,73	22,73	22,73	22,73	Извештај ЈКП	изградња канализационе мреже у насељеним местима за које постоји пројекат и грађ. дозвола, а према приоритету који је оснивач утврдио у стратег. плану развоја града
Унапређење квалитета услуга ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин	Укупан број жалби/рекламација корисника (број жалби)	2024	445	420	400	380	Извештај ЈКП	унапређење квалитета пружања услуга на свим нивоима
	Број усвојених жалби/рекламација у односу на укупан број рекламација (%)	2024	34,83	35	36	37	Извештај ЈКП	увести типске образце за жалбе
	Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП (%)	2024	51,31	52	53	54	Извештај о мерењу задовољства корисника услуга ЈКП	стална комуникација са корисницима, транспарентност у раду
Финансијска стабилност пословања ЈКП "Водовод и канализација"	Процент повећања пословних прихода ЈКП у базној години у односу на претходну годину (реализоване вредности) (%)	2024	18,55	19	20	21	Финансијски извештај ЈКП	редовно читавање водомера, смањење губитака у мрежи
	Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП (%)	2024	7	7	7	7	Финансијски извештај ЈКП	субвенција оснивача, више поверених послова од стране оснивача (услуга по уговору)
	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе (%)	2024	14	14	13	12	Финансијски извештај ЈКП	субвенција оснивача
	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП (%)	2024	79	79	80	81	Финансијски извештај ЈКП	већи приходи од финансирања и остали приходи
	Износ нето добитка (у 000 динара)	2024	34.270	35.000	37.000	40.000	Финансијски извештај ЈКП	повећање степена наплате за све категорије, смањење трошкова
	Износ нето губитка (у 000 динара)	2024	0	0	0	0	Финансијски извештај ЈКП	повећање степена наплате за све категорије, смањење трошкова

	ЕБИТДА (у 000 динара )	2024	134.763	135.000	137.000	140.000	Финансијски извештај ЈКП	повећање степена наплате за све категорије, смањење трошкова
	Радио ликвидности (рацио)	2024	50,23	50	52	54	Финансијски извештај ЈКП	повећање обртних средстава, мање краткорочне обавезе
	Профитна бруто маргина (%)	2024	3,2	3,4	3,6	3,8	Финансијски извештај ЈКП	повећање основних прихода (прихода од пружања услуга)
	РОА (%)	2024	1,67	1,7	1,9	2	Финансијски извештај ЈКП	повећање основних прихода (прихода од пружања услуга), већа нето добит
	РОЕ (%)	2024	6,45	6,6	6,8	7	Финансијски извештај ЈКП	повећање основних прихода (прихода од пружања услуга), већа нето добит
<b>Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Водовод и канализација"</b>	Процент наплате потраживања од грађана (%)	2024	90	90	91	91	Финансијски извештај ЈКП	репрограмирање дуга, слање опомена
	Процент наплате потраживања пословних субјеката без ПС (%)	2024	99	99,5	99,9	100	Финансијски извештај ЈКП	слање опомена, утужења
	Процент наплате потраживања пословних субјеката са ПС (%)	2024	68,65	69	70	71	Финансијски извештај ЈКП	слање опомена, утужења
	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима (%)	2024	73,5	73	72	71	Финансијски извештај ЈКП	репрограмирање дуга, слање опомена, утужења
<b>Унапређење ефикасности ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин</b>	Специфична потрошња воде (литар/становник/дан)	2024	144,88	144,6	144,4	144,2	Извештај ЈКП	рационална потрошња, нарочито у летњем периоду
	Степен физичких губитака у мрежи (%)	2024	34	33	32	31	Извештај ЈКП	замена водоводне мреже новом
	Цена воде по м <sup>3</sup> за грађане (рсд/м3)	2024	29,36	29,36	29,36	29,36	Извештај ЈКП	неопходно је повећање до нивоа покрића стварних тошкова. Последње повећање 1.1.2015. г.
	Цена воде по м <sup>3</sup> за пословне субјекта (рсд/м3)	2024	69,29	69,29	69,29	69,29	Извештај ЈКП	неопходно је повећање до нивоа покрића стварних тошкова. Последње повећање 1.1.2015. г.
	Цена воде по м <sup>3</sup> за установе (рсд/м3)	2024	62,24	62,24	62,24	62,24	Извештај ЈКП	неопходно је повећање до нивоа покрића стварних тошкова. Последње повећање 1.1.2015. г.
	Цена (комуналне) услуге/стварни трошак пружања услуге за грађане (%)	2024	32,62	32,62	32,62	32,62	Извештај ЈКП	повећање цене воде на ниво који ће покрити стварни трошак услуге
	Цена (комуналне) услуге/стварни трошак пружања услуге за пословне субјекта (%)	2024	53,3	53,3	53,3	53,3	Извештај ЈКП	повећање цене воде на ниво који ће покрити стварни трошак услуге
	Цена (комуналне) услуге/стварни трошак пружања услуге за пословне установе (%)	2024	47,88	47,88	47,88	47,88	Извештај ЈКП	повећање цене воде на ниво који ће покрити стварни трошак услуге
	Процент инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројекта, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	25,52	24	24	25	Финансијски извештај ЈКП	улагање у опрему из сопствених средстава
	Процент инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	10,83	10	9	8	Финансијски извештај ЈКП	улагање у опрему из средстава буџета града

Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	0	2	3	3	Финансијски извештај ЈКП	улагање у објекте из сопствених средстава
	Процент инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	33,06	32	31	30	Финансијски извештај ЈКП	улагање у објекте из средстава буџета града
	Процент инвестиционог улагања ЈКП у ширење и/или реконструкцију мреже из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	30,59	31	32	33	Финансијски извештај ЈКП	изградња и реконструкција водоводне и канализационе мреже из соп.сред, пројеката, средстава Покрајине и РС
	Процент инвестиционог улагања ЈКП у ширење и/или реконструкцију мреже искључиво из средстава ЈЛС односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	2024	0	1	1	1	Финансијски извештај ЈКП	изградња и реконструкција водоводне и канализационе из средстава буџета града
	Процент инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП (%)	2024	6,02	6,1	6,2	6,3	Финансијски извештај ЈКП	веће улагање у инвестиције
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Процент запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених (%)	2024	16,38	17	18	19	Извештај ЈКП	повећање броја запослених са факултетом
	Процент запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне) (%)	2024	4	4,5	5	5,5	Извештај ЈКП	стална едукација запослених
	Процент запослених жена у односу на укупан број запослених (%)	2024	25,44	26	27	28	Извештај ЈКП	повећање броја жена
	Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених (%)	2024	3,83	3,9	4	4,1	Извештај ЈКП	запошљавање особа са инвалидитетом
	Процент жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених (%)	2024	1,74	1,8	1,8	1,9	Извештај ЈКП	већи број жена на руководећим позицијама
Унапређење транспарентности ЈКП	Број прегледа сајта ЈП (број)	2024	86.000	63.000	66.000	69.000	Извештај ЈКП	ажуриран сајт, истакнуте све битне информације за кориснике услуга предузећа
	Просечно време задржавања посетиоца на сајту (минут)	2024	1:31	1:25	1:30	1:35	Извештај ЈКП	ажуриран сајт, истакнуте све битне информације за кориснике услуга предузећа

Датум: 3.6.2026



Директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон.

*[Handwritten signature]*

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Виша сила (поплава, земљотрес, ратно стање, ванредно стање)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Издрада и усвајање прописаних планова, који се активирају у случају наступања ризика
Ценовни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Уговорима који се склапају у поступцима ЈН и набавки на које се закон не примењује дефинисати да до повећања уговорених цена може доћи само уз претходну сагласност наручиоца (Предузећа)
Ризик ликвидности (плаћања)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Рационализација трошкова на свим нивоима
Ризик ликвидности (имовине)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Активирање свих расположивих законских механизма ( слање опомена, искључења, искључења са мреже)
Ризик новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Краткорочни кредит за ликвидност

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Датум: 3.6.2026



Директор:  
Предраг Бодирого, дипл.екон.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
<b>Укупни капитал</b>	План	482.077	489.738	506.331	538.895
	Реализација	492.788	500.502	539.195	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+2%	7%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+8%	+3%
<b>Укупна имовина</b>	План	2.058.281	1.954.690	1.884.511	2.074.892
	Реализација	1.989.454	1.978.062	2.003.641	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+1%	6%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+1%	-3%
<b>Пословни приходи</b>	План	1.253.899	1.158.292	1.381.184	1.899.712
	Реализација	1.008.731	1.153.028	1.319.371	-
	% одступања реализације од плана	-20%	0%	-4%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+14%	+44%
<b>Пословни расходи</b>	План	1.242.014	1.152.398	1.361.087	1.908.088
	Реализација	1.001.210	1.132.332	1.312.978	-
	% одступања реализације од плана	-19%	-2%	-4%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+13%	+16%	+44%
<b>Пословни резултат</b>	План	11.885	5.894	20.097	-8.376
	Реализација	7.521	20.696	6.393	-
	% одступања реализације од плана	-37%	+251%	-68%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+175%	-69%	-26%
<b>Нето резултат</b>	План	3.081	972	6.223	7.517
	Реализација	4.022	2.942	7.823	-
	% одступања реализације од плана	+31%	+203%	26%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-27%	+166%	+93%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	286	297	287	278
	Реализација	274	287	265	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-3%	-8%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	-8%	+3%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	75.220	78.752	81.328	104.850
	Реализација	73.196	77.160	86.325	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-2%	6%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	+12%	+21%
<b>Инвестиције</b>	План	434.000	236.000	485.000	830.000
	Реализација	130.000	62.810	78.908	-
	% одступања реализације од плана	-70%	-73%	-84%	-
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-52%	+26%	+956%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Измене и допуне Програма пословања 2026

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	105.963	98.358	122.023	132.344
ROA	0,7	0,15	0,39	0,36
ROE	2,81	0,59	1,45	1,39
Оперативни новчани ток	30.017	38.961	34.435	36.985
Дуг / капитал	298,09	116,31	109,23	126,65
Ликвидност	39,91	36,83	50,63	67,37
% зарада у пословним приходима	41,33	39,96	37,11	32,21

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025 (процена)	План 2026. година
Кредитно задужење без гаранције државе	42.320	99.767	72.696	200.436
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	42.320	99.767	72.696	200.436

у 000 динара

		2023. година	2024. година	План 2025. година (процена реализације)	План 2026. година
Субвенције	План	128.000	168.000	360.600	252.600
	Пренето	123.483	168.000	360.600	
	Реализовано	123.483	168.000	360.600	
Остали приходи из буџета	План	47.000	48.000	48.000	50.000
	Пренето	46.993	48.000	48.000	
	Реализовано	46.993	48.000	48.000	
Укупно приходи из буџета	План	175.000	216.000	408.600	302.600
	Пренето	170.476	216.000	408.600	
	Реализовано	170.476	216.000	408.600	

**НАПОМЕНА:**

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

Датум: 5.6.2026



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	1.763.942	1.727.442	1.703.442	1.769.777
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	200	200	200	200
010	1. Улагања у развој	0004	190	190	190	190
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робие и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10	10	10	10
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1.763.333	1.726.833	1.702.833	1.769.168
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.042.880	1.018.880	994.880	988.880
023	2. Постројења и опрема	0011	162.500	150.000	150.000	312.335
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	557.953	557.953	557.953	467.953
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	409	409	409	409
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	236	236	236	236
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраништу	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	173	173	173	173
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	7.625	7.625	7.625	5.500
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	315.775	380.501	401.587	299.615
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	41.523	46.723	56.723	41.223
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	35.000	40.000	50.000	35.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	2.223	2.223	2.223	2.223

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.300	4.500	4.500	4.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	142.000	200.000	230.000	140.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	142.000	200.000	230.000	140.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.537	2.537	37	37
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.500	2.500		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	37	37	37	37
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	18.715	22.241	5.827	8.355
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	110.000	109.000	109.000	110.000
	Д. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2.087.342	2.115.568	2.112.654	2.074.892
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	701.667	656.678	618.392	538.895
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.149.981	1.149.981	1.149.981	1.149.981
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	257	257	257	257
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВЕРСНО-РАДРОПНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	236.902	191.913	153.627	74.130
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	66.613	66.613	66.613	66.613
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	170.289	125.300	87.014	7.517
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	685.473	685.473	685.473	685.473
350	1. Губитак ранијих година	0413	685.473	685.473	685.473	685.473
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	89.574	109.130	107.130	237.755
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	56.559	76.000	74.000	70.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	56.559	76.000	74.000	70.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	33.015	33.130	33.130	167.755
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				152.335
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	33.015	33.130	33.130	15.420
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	875.495	875.495	875.495	853.495
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	420.606	474.265	511.637	444.747
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32.534	26.384	20.184	32.681
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	17.534	11.384	5.184	17.681
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	15.000	15.000	15.000	15.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8.200	37.000	25.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	291.872	315.881	371.453	310.239
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	291.452	315.461	371.033	309.819
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	420	420	420	420
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	66.000	73.000	73.000	74.827
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	54.000	60.000	60.000	60.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на долату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.000	13.000	13.000	13.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				1.327
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	22.000	22.000	22.000	22.000
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 - 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2.087.342	2.115.568	2.112.654	2.074.892
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Датум: 5.6.2026



## ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ЗРЕЊАНИН

## ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН - ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА

СТВАРЕНО 2024- ПЛАН И РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ(ПРОЦЕНА) И ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 динара

Структура прихода предузећа	Остварено 2024	План 2025 (Ребаланс I)	Реализација 2025 (процена)	План 2026	%	%	%
1	2	3	4	5	6=4/2	7=4/3	8=5/4
614 Приходи од продаје производа и услуга	1.000.269	996.084	934.066	1.622.312	0,93	0,94	1,74
621 Приходи од активирања учника	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
640+65 Приходи од субвенција и други пословни приходи	191.341	385.100	385.305	277.400	2,01	1,00	0,72
66 Финансијски приходи	27.984	32.025	31.475	42.045	1,12	0,98	1,34
67 Остали приходи	7.056	7.800	3.769	4.205	0,53	0,48	1,12
683 и 685 Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	33	2.000	500	500	15,15	0,25	1,00
<b>Укупно</b>	<b>1.226.683</b>	<b>1.423.009</b>	<b>1.355.115</b>	<b>1.946.462</b>	<b>1,10</b>	<b>0,95</b>	<b>1,44</b>
Структура расхода	Остварено 2024	План 2025 (Ребаланс I)	Реализација 2025 (процена)	План 2026	%	%	%
51 Трошкови материјала (са укљученим трошковима горива и енергије)	305.847	312.000	233.366	398.200	0,76	0,75	1,71
52 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи и порези и доприноси	463.833	506.911	489.563	611.813	1,06	0,97	1,25
53 Трошкови производних услуга	226.441	380.250	399.388	680.075	1,76	1,05	1,70
54 трошкови амортизације и резервисања	117.786	92.000	128.099	138.000	1,09	1,39	1,08
55 Нематеријални трошкови	59.370	69.926	62.562	80.000	1,05	0,89	1,28
56 Финансијски расходи	7.849	8.601	7.810	8.530	1,00	0,91	1,09
57 Остали расходи	3.352	2.000	176	1.000	0,05	0,09	5,68
585 Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха*	10.208	44.000	25.000	20.000	2,45	0,57	0,80
<b>Укупно</b>	<b>1.194.686</b>	<b>1.415.688</b>	<b>1.345.964</b>	<b>1.937.618</b>	<b>1,13</b>	<b>0,95</b>	<b>1,44</b>
69-59 Нето добитак пословања који се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих година			56				
59-69 Нето губитак пословања који се обуставља, расходи промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих година			4				
<b>Резултат пословања : губитак/добитак пре опорезивања</b>	<b>31.997</b>	<b>7.321</b>	<b>9.203</b>	<b>8.844</b>			

Датум:  
5.6.2026Директор  
Предраг Бодирога, дипл. екон.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	651.678	1.060.356	1.469.034	1.899.712
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	405.578	811.156	1.216.734	1.622.312
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	405.578	811.156	1.216.734	1.622.312
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	246.100	249.200	252.300	277.400
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	490.819	953.926	1.410.490	1.908.088
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	100.000	200.000	300.000	398.200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	153.819	307.926	460.490	611.813
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	119.714	239.428	361.220	484.081
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17.985	35.971	54.270	72.732
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.120	32.527	45.000	55.000
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	25.000	50.000	75.000	115.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	190.000	360.000	510.000	680.075
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				23.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	22.000	36.000	65.000	80.000
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	160.859	106.430	58.544	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				8.376
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	11.000	22.000	33.000	42.045
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	11.000	22.000	33.000	42.040
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				5
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.520	5.030	7.030	8.530
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.500	5.000	7.000	8.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	20	30	30	30
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	8.480	16.970	25.970	33.515
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ	1039				500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ	1040				20.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	1.000	2.000	3.000	4.205

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50	100	500	1.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	663.678	1.084.356	1.505.034	1.946.462
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	493.389	959.056	1.418.020	1.937.618
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	170.289	125.300	87.014	8.844
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	170.289	125.300	87.014	8.844
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				1.327
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	170.289	125.300	87.014	7.517
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Датум: 5.6.2026



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	557.785	952.571	1.317.357	1.696.812
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	300.685	681.371	1.032.057	1.377.372
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	11.000	22.000	33.000	42.040
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	246.100	249.200	252.300	277.400
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	537.900	920.000	1.292.000	1.659.827
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	350.400	550.000	750.000	915.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	160.000	320.000	475.000	660.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.500	5.000	7.000	8.500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				1.327
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	25.000	45.000	60.000	75.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	19.885	32.571	25.357	36.985
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	3.000	6.000	9.000	164.335
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.000	6.000	9.000	164.335
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	3.000	6.000	9.000	164.335
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	152.335
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				152.335
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	6.150	12.300	18.500	24.600

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	6.150	12.300	18.500	24.600
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				127.735
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	6.150	12.300	18.500	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	557.785	952.571	1.317.357	1.849.147
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	547.050	938.300	1.319.500	1.848.762
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	10.735	14.271		385
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051			2.143	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8.000	8.000	8.000	8.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	20	30	30	30
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	18.715	22.241	5.827	8.355

Датум: 5.6.2026



Директор:

Предраг Бодирога, дипл.екоп.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2026. године					
Приход	Планирано	Препето из буџета (процена)	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	360.600.000	360.600.000	360.600.000	0	
Остали приходи из буџета*	48.000.000	48.000.000	48.000.000	0	
<b>УКУПНО</b>	<b>408.600.000</b>	<b>408.600.000</b>	<b>408.600.000</b>	<b>0</b>	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	245.400.000	247.800.000	250.200.000	252.600.000
Остали приходи из буџета* (редовно одржавње атмосферске канализације)	12.500.000	25.000.000	37.500.000	50.000.000
<b>УКУПНО</b>	<b>257.900.000</b>	<b>272.800.000</b>	<b>287.700.000</b>	<b>302.600.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Датум: 5.6.2026



## ПЛАН РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

Одлуком о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одвођењу атмосферских и отпадних вода (Службени лист града Зрењанина број 31/2014, 14/2015, 24/2015, 21/2016, 37/2017, 18/2019, 11/2021, 34/2021, 27/2024) дефинисани су послови комуналне делатности који су поверени јавном предузећу "Водовод и канализација".

Комунална делатност сакупљања, одвођења, пречишћавања и испуштања атмосферских и отпадних вода у смислу ове одлуке је сакупљање и уклањање отпадних и атмосферских вода са јавних површина јавном канализацијом, њихово пречишћавање и испуштање из јавне канализације, одржавање јавне канализације, чишћење септичких јама, као и сакупљање отпадних вода од корисника и одвођење јавном канализацијом, пречишћавање и испуштање из јавне канализације.

ЈКП "Водовод и канализација" обавља редовно и ванредно одржавање атмосферске канализације. Редовно одржавање се планира програмом редовног одржавања и реализује по планираној динамици. Одступање од плана редовног одржавања могуће је у случају хаварија на систему канализације или временских непогода које онемогућавају саобраћај и нормалан живот становника у граду.

Контролу редовног и ванредног одржавања атмосферске канализације врше овлашћена лица у Градској управи града Зрењанина.

Редовно одржавање атмосферске канализације обухвата радове:

- чишћење и испирање цевовода, шахтова и сливника,
- чишћење атмосферских канала и пропуста,
- санацију сливника, шахтова и сливничких веза,
- замену сливничких решетки и поклопаца шахтова по потреби,
- уклањање лишћа и блата са сливничких решетки.

Служба за одржавање канализационе мреже врши чишћење и испирање цевовода, шахтова и сливника. Остале радове врши служба за грађевинско одржавање.

Приоритет је отклањање загушења, црпљење воде на критичним местима у граду после обилних киша и обављање послова по налогу надлежног комуналног инспектора, а након тога се могу спроводити активности по плану. Извођење радова по Плану одржавања атмосферске канализације зависи и од временских услова. Обим послова је мањи у зимским месецима (проблем рада специјалног возила на ниским температурама, испод - 2°C).

**План радова - редовно одржавање атмосферске канализације за 2026.годину**

- 1. Служба за одржавање канализационе мреже**
- 2. Грађевинска група за нивелацију и замену шахтова**

Планирани радови за 2026.год.	
Чишћење атмосферске канализације - радови на чишћењу и испирању цевовода, шахтова и сливника на локацијама које су приоритет	
I квартал	<b>(обухвата и локације где су извршени радови до краја 2025.године)</b> Босанска, Тот Иштвана, Хуњади Јаноша, 20. Октобра, Косте Абрашевића, 8. Марта, Тоше Јовановића, Банатска, Томићева, Милетићева, Магистрала, Таковска, Љубљанска, Богдана Теодосина, Ђорђа Јовановића, Лазе Лазаревића, Улив у Александровачки канал – Панчевачка, Манастирска, Сарајевска, Његошева, Книћанинова, Првомајска, Славка Мунћана, Љубице Одаџић
II квартал	Улив у Магистралу, Таковска – Словачка, Коче Коларова, Нова пијаца, Иве Војновића, Руже Шулман, Лазе Костића, Војводе Путника, Иве Војновића, Деспота Стефана, 4.јули, Александра Белића, Болничка, Тихомира Остојића, Доситеја Обрадовића, Јанка Веселиновића, Далматинска, Николе Пашића, Београдска, 9.јануара, Душана Васиљева, Жабалска, Иве Андрића, Здравка Челара, Кеј 2.октобра, Пап Павла, Булевар – улив у Багљашки канал
III квартал	Апатинска, Кочићева, Велебитска, Вереб Золтана, Војводе Мишића, Војводе Степе, Цара Душана, Јунака Милана Тепића, Петровградског Одред, Обала Пионира, Скерлићева, Призренска, Лозничка, 6.маја, Топличина, Димитрија Димовића, Милета Крунића, Првомајска, Славка Мунћана, Петровградског одреда, Бачка, Хајдук Вељка, Сремска, Црногорска, Пере Сегединца, Барањска, Милентија Поповића, Олге Петров, Петра Прерадовића
IV квартал	Стражиловска, Милана Станивуковића, Змај Јовина, Стевице Јовановића, Космајска, Прилепси ред, Војводе Степе, Гундулићева, улив у Багљашки канал- Булевар, Јунака Милана Тепића, Насеље Бригадира Ристића, Бошка Бухе, Булевар Вељка Влаховића (потребно и ручно чишћење сливника између зграда, где је онемогућен приступ специјалном возилу), Жарка Зрењанина, Елемирски ред,

Локације на којима се константно врше контроле и радови:

Бул.Милутина Миланковића, Бул.Вељка Влаховића, Житни трг, Др Лазе Костића, Народне Омладине, Раде Кончара, Јунака Милана Тепића, Нова пијаца, 4.Јули, Банатска, Милетићева, Доситеја Обрадовића, Југ Богдана, Гундулићева.

Обим послова на овим локацијама зависи од могућности ангажовања специјалног возила. На основу анализе података из претходних година, може се планирати да ће Специјално комунално возило за прочишћавање канализације у 2026.години бити ангажовано 2220 часова.

Распоред радова по улицама може бити промењен у складу са ситуацијом на терену без обзира на квартал у редовном плану. На територији града имамо 107 улица са изграђеном атмосферском канализацијом и планирамо све улице да урадимо у 2026. години.

2026.година	Месечно ангаж. Возила ( час/мес )	Квартално ангаж. возила ( час/квартал )
I квартал (јануар, фебруар, март)	175	525
II квартал (април, мај, јун)	185	555
III квартал (јул, август, септембар)	195	585
IV квартал (октобар, новембар, децембар)	185	555
	Укупно:	<b>2.220</b>

2.220 x 16.800,00 = 37.296.000,00 динара без ПДВ-а  
(44.755.200,00 динара са ПДВ-ом )

За наведене радове потребно је обезбедити средства у износу од **44.755.200,00 динара.**

## 2. Служба за грађевинско одржавање

Планирани радови за 2026.год.
Грађевинско одржавање атмосферске канализације обухвата радове који се врше по потреби: замену сливничке решетке - постављање рама и решетке (C250, D400, MP40) постављање сливничке решетке (уложак) постављање шахтног поклопца са рамом (C250, D400, MP40) постављање бетонског поклопца санацију сливника, шахтова и сливничких веза чишћење сливника - уклањање лишћа и блата са сливничких решетки остали радови: ископ, сечење асфалта и бетона, бетонирање и асфалтирање оштећених површина, одношење шута, издизање шахтова, замена шахтова-сливника, постављање саобраћајне сигнализације, регулација саобраћаја за време извођења радова, као и враћање у првобитно стање.

За наведене радове потребно је обезбедити средства у износу од **5.244.800,00 динара.**

За вршење свих наведених радова у 2026.години треба обезбедити следећа средства:

Редовно одржавање атмосферске канализације		
1	Чишћење атмосферске канализације	<b>44.755.200,00</b>
2	Грађевинско одржавање атмосфер.канализације	<b>5.244.800,00</b>
	Укупно са ПДВ-ом:	<b>50.000.000,00</b>

Датум: 3.6.2026



Директор

Предраг Бодирога, дипл.екон.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	280.091.921	276.757.644	84.731.526	171.929.891	259.612.624	347.891.354
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	385.596.348	381.804.893	116.874.217	237.233.291	358.219.868	480.081.064
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	444.014.196	439.648.334	134.580.661	273.174.135	412.490.179	552.813.346
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	287	265	277	274	279	278
4.1.	- на неодређено време	258	247	253	250	261	260
4.2.	- на одређено време	29	18	24	24	18	18
5.	Накнаде по уговору о делу	500.000	351.605	125.000	250.000	375.000	500.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	32.000.000	23.216.094	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	30	7	30	30	30	30
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	2.260.931	2.260.931	560.168	1.127.148	1.694.032	2.260.931
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	16.000.000	3.447.593	5.250.000	10.500.000	15.750.000	21.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	300.000	109.024	75.000	150.000	225.000	300.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	40.000	6.160	10.000	20.000	30.000	40.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	10.500.000	9.650.000	1.600.000	3.100.000	6.850.000	7.600.000
23.	Број прималаца отпремнине	15	14	1	3	5	5
24.	Јубиларне награде	7.750.000	7.750.000	0	379.500	3.706.450	7.210.500
25.	Број прималаца јубиларних награда	30	29	0	1	11	25
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ родницима и породици родника	15.196.260	12.248.900	500.000	1.000.000	1.500.000	15.000.000
28.	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (технолошки вишак)	0	0	0	0	0	0
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.000.000	2.121.814	575.000	1.150.000	1.725.000	2.300.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 30 које се исказују у пошаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 3.6.2026



Измене и допуне Програма пословања 2026  
Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	6	6	3	3	
2	Јединица интерне ревизије	3	4	3	3	
3	Служба финансијске оперативе	7	14	9	8	1
4	Одељење књиговодства	4	7	6	4	2
5	Служба наплате	17	37	34	31	3
6	Служба плана и анализе	3	3	3	2	1
7	Служба јавних набавки	3	3	2	2	
8	Служба информисања	8	12	9	9	
9	Служба општих, кадровских и послова обрачуна	20	28	27	23	4
10	Служба ЕМО	47	65	54	54	
11	Служба грађевинског одржавања и изградње	8	17	11	10	1
12	Служба инвестиција и надзора	16	20	10	10	
13	Служба лабораторије	11	18	17	16	1
14	Служба набавке и магацинског пословања	5	7	7	7	
15	Служба одржавања канализације	6	15	14	13	1
16	Служба одржавања водовода	19	49	33	31	2
17	Служба транспорта и механизације	15	31	23	21	2
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		198	336	265	247	18

Датум: 3.6.2026

Директор:  
Предраг Бодирога, дипл.екон.

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>ВСС</b>	49	48	3	3
2	<b>ВС</b>	19	19		
3	<b>ВКВ</b>	1	1		
4	<b>ССС</b>	90	97		
5	<b>КВ</b>	68	73		
6	<b>ПК</b>	37	39		
7	<b>НК</b>	1	1		
<b>УКУПНО</b>		265	278	3	3

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 30 година</b>	13	20
2	<b>30 до 40</b>	34	43
3	<b>40 до 50</b>	84	85
4	<b>50 до 60</b>	102	103
5	<b>Преко 60</b>	32	27
<b>УКУПНО</b>		265	278
<b>Просечна старост</b>		48,64	47,54

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>Мушки</b>	197	207	3	3
2	<b>Женски</b>	68	71		
<b>УКУПНО</b>		265	278	3	3

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 5 година</b>	56	70
2	<b>5 до 10</b>	38	40
3	<b>10 до 15</b>	30	31
4	<b>15 до 20</b>	33	34
5	<b>20 до 25</b>	52	52
6	<b>25 до 30</b>	25	25
7	<b>30 до 35</b>	18	17
8	<b>Преко 35</b>	13	9
<b>УКУПНО</b>		265	278

Датум: 3.6.2026



Директор:  
Предраг Бодирога, дипл. екон.

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	265		Стање на дан 30.06.2026. године	274
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1			1	редовна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	12		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	6
1	новозапослени	12	1	новозапослени	6
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	277		Стање на дан 30.09.2026. године	279
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	277		Стање на дан 30.09.2026. године	279
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	1
1	редовна пензија	3	1	редовна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	274		Стање на дан 31.12.2026. године	278

Датум: 3.6.2026

Директор:  
Предраг Бадирига, дипл. екон.

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\*- Бруто I

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	281	31.971.891	113.779	278	31.234.398	112.354				3	737.493	245.831
II	276	31.798.639	115.212	273	31.060.676	113.775				3	737.963	245.988
III	272	31.904.110	117.295	269	31.167.037	115.863				3	737.073	245.691
IV	269	31.582.680	117.408	266	30.845.979	115.962				3	736.701	245.567
V	266	31.495.174	118.403	263	30.759.128	116.955				3	736.046	245.349
VI	262	31.305.141	119.485	257	30.365.956	118.155	2	201.277	100.639	3	737.908	245.969
VII	266	31.634.373	118.926	260	30.567.153	117.566	3	330.417	110.139	3	736.803	245.601
VIII	264	31.198.633	118.177	257	30.034.306	116.865	4	428.801	107.200	3	735.526	245.175
IX	263	31.741.937	120.692	256	30.567.863	119.406	4	436.160	109.040	3	737.914	245.971
X	261	32.296.977	123.743	254	31.117.630	122.510	4	443.449	110.862	3	735.898	245.299
XI	263	32.405.413	123.214	254	31.059.924	122.283	6	607.376	101.229	3	738.113	246.038
XII	263	32.469.925	123.460	254	31.124.436	122.537	6	607.376	101.229	3	738.113	246.038
УКУПНО	3.206	381.804.893	119.091	3.141	369.904.486	117.766	29	3.054.856	105.340	36	8.845.551	245.710
ПРОСЕК	267	31.817.074	119.091	262	30.825.374	117.766	4	436.408	105.340	3	737.129	245.710

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто I

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	269	39.686.549	147.534	262	38.173.699	145.701	4	529.384	132.346	3	983.466	327.822
II	273	36.987.351	135.485	262	35.113.553	134.021	8	974.784	121.848	3	899.014	299.671
III	277	40.200.317	145.127	262	37.633.699	143.640	12	1.588.152	132.346	3	978.466	326.155
IV	276	41.884.830	151.757	261	39.222.999	150.280	12	1.651.128	137.594	3	1.010.703	336.901
V	276	39.289.218	142.352	261	36.822.837	141.084	12	1.525.152	127.096	3	941.229	313.743
VI	274	39.185.026	143.011	259	36.698.645	141.694	12	1.525.152	127.096	3	961.229	320.410
VII	280	40.863.808	145.942	259	37.406.538	144.427	18	2.463.804	136.878	3	993.466	331.155
VIII	280	41.006.874	146.453	259	37.546.538	144.967	18	2.466.870	137.048	3	993.466	331.155
IX	279	39.115.895	140.200	258	35.798.314	138.753	18	2.366.352	131.464	3	951.229	317.076
X	278	42.019.483	151.149	257	38.455.758	149.633	18	2.558.022	142.112	3	1.005.703	335.234
XI	278	38.999.309	140.285	257	35.691.218	138.876	18	2.366.862	131.492	3	941.229	313.743
XII	278	40.842.404	146.915	257	37.379.296	145.445	18	2.469.642	137.202	3	993.466	331.155
УКУПНО	3.318	480.081.064	144.690	3.114	445.943.094	143.206	168	22.485.304	133.841	36	11.652.666	323.685
ПРОСЕК	277	40.006.755	144.690	260	37.161.925	143.206	14	1.873.775	133.841	3	971.056	323.685

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	269	45.699.061	169.885	262	43.957.014	167.775	4	609.586	152.396	3	1.132.461	377.487
II	273	42.590.935	156.011	262	40.433.256	154.325	8	1.122.464	140.308	3	1.035.215	345.072
III	277	46.290.665	167.114	262	43.335.204	165.402	12	1.828.757	152.396	3	1.126.704	375.568
IV	276	48.230.382	174.748	261	45.165.283	173.047	12	1.901.274	158.439	3	1.163.825	387.942
V	276	45.241.535	163.919	261	42.401.497	162.458	12	1.756.213	146.351	3	1.083.825	361.275
VI	274	45.121.557	164.677	259	42.258.490	163.160	12	1.756.213	146.351	3	1.106.855	368.952
VII	280	47.054.675	168.052	259	43.073.629	166.307	18	2.837.070	157.615	3	1.143.976	381.325
VIII	280	47.219.416	168.641	259	43.234.839	166.930	18	2.840.601	157.811	3	1.143.976	381.325
IX	279	45.041.953	161.441	258	41.221.759	159.774	18	2.724.854	151.381	3	1.095.340	365.113
X	278	48.385.434	174.048	257	44.281.805	172.303	18	2.945.562	163.642	3	1.158.067	386.022
XI	278	44.907.705	161.539	257	41.098.438	159.916	18	2.725.442	151.413	3	1.083.825	361.275
XII	278	47.030.028	169.173	257	43.042.259	167.480	18	2.843.793	157.988	3	1.143.976	381.325
УКУПНО	3.318	552.813.346	166.610	3.114	513.503.473	164.902	168	25.891.828	154.118	36	13.418.045	372.723
ПРОСЕК	277	46.067.779	166.610	260	42.791.956	164.902	14	2.157.652	154.118	3	1.118.170	372.723

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Датум: 3.6.2026



Директор:  
Предраг Бидирога, дипл.екон.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	87.462	64.153	103.739	76.143
	Највиша зарада	228.032	162.692	298.095	212.387
Пословодство	Најнижа зарада	216.282	154.460	268.388	191.562
	Највиша зарада	290.706	206.628	307.039	218.656
Директор	Најнижа зарада	284.798	202.486	350.412	249.061
	Највиша зарада	290.706	206.628	406.598	288.447

Датум: 3.6.2026



Директор:  
Предраг Бодирога, дипл.екон.

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 31.5. 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	261	36.029.199	138.043	257	35.073.673	136.473	1	63.003	63.003	3	892.523	297.508
II	259	35.054.344	135.345	255	34.078.002	133.639	1	119.055	119.055	3	857.287	285.762
III	263	36.761.962	139.779	256	35.350.774	138.089	4	432.779	108.195	3	978.409	326.136
IV	268	38.991.513	145.491	256	37.042.257	144.696	9	963.470	107.052	3	985.786	328.595
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>	1.051	146.837.018	139.712	1.024	141.544.706	138.227	15	1.578.307	105.220	12	3.714.005	309.500
<b>ПРОСЕК</b>	263	36.709.255	139.712	256	35.386.177	138.227	4	394.577	105.220	3	928.501	309.500

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 31.5.2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	261	41.487.623	158.956	257	40.387.334	157.149	1	72.548	72.548	3	1.027.740	342.580
II	259	40.365.077	155.850	255	39.240.819	153.886	1	137.092	137.092	3	987.166	329.055
III	263	42.331.399	160.956	256	40.706.416	159.009	4	498.345	124.586	3	1.126.638	375.546
IV	268	44.898.727	167.533	256	42.654.159	166.618	9	1.109.436	123.271	3	1.135.133	378.378
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>	1.051	169.082.826	160.878	1.024	162.988.729	159.169	15	1.817.421	121.161	12	4.276.677	356.390
<b>ПРОСЕК</b>	263	42.270.707	160.878	256	40.747.182	159.169	4	454.355	121.161	3	1.069.169	356.390

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Датум: 3.6.2026

Директор:  
Бранко Бодирога, дипл.ekon.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана - представника оснивача	Накнада члана - из редова запослених	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана - представника оснивача	Накнада члана - из редова запослених
	1+2+3	1	2	3	1+2+3	1	2	3
I	128.666	53.957	45.656	29.053	128.666	53.957	45.656	29.053
II	117.122	49.116	41.559	26.447	117.122	49.116	41.559	26.447
III	117.200	49.149	41.587	26.464	117.200	49.149	41.587	26.464
IV	122.791	51.493	43.571	27.727	122.791	51.493	43.571	27.727
V	128.475	53.877	45.588	29.010	128.475	53.877	45.588	29.010
VI	116.135	48.702	41.209	26.224	116.135	48.702	41.209	26.224
VII	127.920	53.644	45.391	28.885	127.920	53.644	45.391	28.885
VIII	122.359	51.312	43.418	27.629	122.359	51.312	43.418	27.629
IX	117.061	49.090	41.538	26.433	117.061	49.090	41.538	26.433
X	127.920	53.644	45.391	28.885	127.920	53.644	45.391	28.885
XI	117.065	49.092	41.539	26.434	117.065	49.092	41.539	26.434
XII	122.363	51.314	43.419	27.630	122.363	51.314	43.419	27.630
УКУПНО	1.465.077	614.390	519.866	330.821	1.465.077	614.390	519.866	330.821
ПРОСЕК	122.090	51.199	43.322	27.568	122.090	51.199	43.322	27.568

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана - представника оснивача	Накнада члана - из редова запослених	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана - представника оснивача	Накнада члана - из редова запослених
	1+2+3	1	2	3	1+2+3	1	2	3
I	198.559	83.267	70.456	44.836	198.559	83.267	70.456	44.836
II	180.744	75.796	64.135	40.813	180.744	75.796	64.135	40.813
III	180.865	75.847	64.178	40.840	180.865	75.847	64.178	40.840
IV	189.494	79.465	67.240	42.789	189.494	79.465	67.240	42.789
V	198.264	83.143	70.352	44.769	198.264	83.143	70.352	44.769
VI	179.222	75.158	63.595	40.469	179.222	75.158	63.595	40.469
VII	197.408	82.784	70.048	44.576	197.408	82.784	70.048	44.576
VIII	188.826	79.185	67.003	42.638	188.826	79.185	67.003	42.638
IX	180.650	75.756	64.102	40.792	180.650	75.756	64.102	40.792
X	197.408	82.784	70.048	44.576	197.408	82.784	70.048	44.576
XI	180.657	75.760	64.104	40.793	180.657	75.760	64.104	40.793
XII	188.834	79.188	67.006	42.640	188.834	79.188	67.006	42.640
УКУПНО	2.260.931	948.133	802.267	510.531	2.260.931	948.133	802.267	510.531
ПРОСЕК	188.411	79.011	66.856	42.544	188.411	79.011	66.856	42.544

Датум: 3.6.2026

Директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Датум: 3.6.2026

Директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон.



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почеса	Период почеса (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
										ном(ефект)					
Уникредит банка	Уговор о резоланг кредиту (Анекс бр.2)	рсд	не	15.000.000,00	15.000.000,00	2026	21.5.2027	/		4,63%(6,85%)	12	15.000.000,00	950.437,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Lipaks leasing	Уговор за набавку комбиноване грађ.машине HIDROMEK (yt.001-001/vx/21)	евро	не	3.515,70	411.972,89	2021	20.3.2026	/	20.4.2021	5% (7,07%)	12	408.558,24	3.414,65	0,00	0,00
Lipaks leasing	Уговор за набавку камиона ДАФ (yt.001-001/cs/21)	евро	не	8.407,15	985.157,40	2021	5.5.2026	/	5.6.2021	5% (7,05%)	12	972.949,50	12.207,91	0,00	0,00
Lipaks leasing	Уговор за набавку камиона са килперском надградњом (yt.001-001/vx/22)	евро	не	17.666,88	2.070.220,90	2022	20.2.2027	/	20.3.2022	5% (7,07%)	12	1.713.033,59	61.441,46	2.523,84	295.745,84
Lipaks leasing	Уговор за набавку камиона са арњелима и перадом (yt.002-001/vx/22)	евро	не	9.130,66	1.069.938,96	2022	20.2.2027	/	20.3.2022	5% (7,11%)	12	885.335,68	31.754,85	1.304,38	152.848,42
Lipaks leasing	Уговор за набавку мини багера (yt.003-002/vx/22)	евро	не	8.916,60	1.044.855,21	2022	20.2.2027	/	20.3.2022	5% (7,12%)	12	864.586,46	31.003,72	1.273,80	149.265,03
Unikredit leasing	Уговор за набавку ком.грађ.машине Хидромек	евро	не	20.234,88	2.371.141,45	2022	1.4.2027	/	3.5.2022	2,99% (3,41%)	12	1.732.553,59	45.802,50	5.058,72	592.785,36
Unikredit leasing	Уговор за набавку ком.грађ.машине Хидромек са хидрауличним чекићем	евро	не	21.154,72	2.478.929,13	2022	1.4.2027	/	3.5.2022	2,99% (4,21%)	12	1.811.314,39	47.882,46	5.288,68	619.732,28
Unikredit leasing	Уговор за набавку приколице ХУМБАУР	евро	не	8.887,09	1.041.397,20	2022	17.5.2027	/	15.6.2022	2,99% (3,45%)	12	714.387,50	20.716,41	2.613,85	306.293,30
Unikredit leasing	Уговор за набавку путарског возила	евро	не	12.215,69	1.431.445,55	2022	17.5.2027	/	15.6.2022	2,99% (3,44%)	12	981.963,05	28.469,10	3.592,85	421.013,40
Unikredit leasing	Уговор за набавку путарског возила	евро	не	12.215,69	1.431.445,55	2022	17.5.2027	/	15.6.2022	2,99% (3,44%)	12	981.963,05	28.469,10	3.592,85	421.013,40
Lipaks leasing	Уговор за набавку специјалног возила за прочишћавање канализације (yt.001-001/vx/23)	евро	не	259.730,76	30.435.484,21	2024	5.2.2029	/	5.3.2024	7,5% (10,12%)	12	7.851.214,04	1.759.991,50	177.710,52	20.824.278,67
Lipaks leasing	Уговор за набавку теретног возила са килперском надградњом	евро	не	110.294,57	12.924.416,98	2024	5.7.2029	/	5.8.2024	7,5% (10,27%)	12	2.855.964,53	750.849,51	79.514,69	9.317.602,94
инвестициони кредит код пословне банке*	Уговор за набавку теретних возила и грађ.машина, путничких возила и специјалног возила уједињено-потисног дејства за прочишћавање канализације	евро	не			2026		да						1.300.000,00	152.335.170,00
<b>Укупно кредитно задужење</b>					72.696.405,43							36.773.823,63	3.772.440,17		200.435.748,64
од чега за ликвидност					15.000.000,00										15.000.000,00
од чега за капиталне пројекте					57.696.405,43										185.435.748,64

\* ново кредитно задужење, планирана реализација до краја 2026. године у максималном износу од 1.300.000 евра

Датум: 3.6.2026



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План за 1.1.-31.3.2026.	План за 1.1.-30.6.2026.	План за 1.1.-30.9.2026.	План за 1.1.-31.12.2026.
	<b>Добра</b>				
1	Рачунарска опрема	249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
2	Набавка лиценцираног софтвера	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
3	Телефони	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
4	ХТЗ опрема	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
5	Бела техника	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
6	Клима уређаји	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
7	Канцеларијски намештај	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
8	Опрема за надзор објеката	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
9	Канцеларијски материјал	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
10	Тонери	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
11	Новогодишњи пакетићи за децу	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
12	Лист Зрењанин	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
13	Стручна литература	249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
14	Средства за хигијену	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
15	Безалкохолна пића	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
16	Електрична енергија	37.500.000,00	75.000.000,00	112.500.000,00	150.000.000,00
17	Електронски уређаји	3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00	12.000.000,00
18	Електроматеријал	3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00	12.000.000,00
19	Резервни делови за електронске и електричне компоненте	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
20	Алат и мерна опрема	2.000.000,00	4.000.000,00	6.000.000,00	8.000.000,00
21	Мерачи протока	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
22	Набавка водомера са даљинским читавањем	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
23	Водоводни и канализациони материјал	7.500.000,00	45.000.000,00	67.500.000,00	90.000.000,00
24	Водоводни материјал нестандартних димензија	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
25	Опрема за специјална возила (млазнице, усисна црева, црева високог притиска, блинде)	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
26	Грађевински материјал	7.500.000,00	15.000.000,00	22.500.000,00	30.000.000,00
27	Метална галантерија	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
28	Шрафовска роба	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
29	Гориво	10.000.000,00	20.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00
30	Мазиво и уље	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
31	Набавка теретних возила, грађ машина и специјалног возила за прочишћавање канализације	50.000.000,00	100.000.000,00	150.000.000,00	200.000.000,00
32	Набавка путничких возила	3.500.000,00	7.000.000,00	10.500.000,00	14.000.000,00
33	Прикључне машине за багер	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
34	Набавка и поправка дигиталних тахографа	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
35	Резервни делови за путнички и теретни програм	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
36	Аутодијагностика	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
37	Гуме за путнички и теретни програм	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
38	Саобраћајни знаци, баријере и трепгачи	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
39	Тримери и косачице са резервним деловима	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
40	Набавка хлора	11.250.000,00	22.500.000,00	33.750.000,00	45.000.000,00
41	Опрема за хлорисање	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
42	Апарати и опрема за лабораторију	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
43	Лабораторијски потрошни материјал	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
44	Изолациони апарати и детектор за хлор/метан	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
45	Набавка контејнера за гасни хлор (50кг)	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
46	Преносни уређаји за детекцију метана и других експлозивних гасова	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00

47	Опрема за снимање подземних инсталација, мерење протока воде	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
48	АДР контејнер	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
49	Канистери за течности од 20, 25, 15л	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
50	Радионичка врата различитих димензија	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
51	Плочевине различитих димензија	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
52	Пумпе	5.000.000,00	10.000.000,00	15.000.000,00	20.000.000,00
53	Преносне муљне пумпе до 1,1kw	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
54	Бензинске преносиве муљне пумпе	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
55	Мобилне пумпе за отпадну воду са агрегатом	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
56	Компоненте за кућне црпне станице	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
57	Пумпе за мале кућне црпне станице	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
58	Набавка канализационих пумпи до 1,5kW	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
59	Резервни делови за фекалне пумпе	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
60	Резервоари за хидрофорска постројења-град	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
61	Резервоари за хидрофорска постројења за изворишта (насељена места)	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
62	Заштитна опрема за трафо станице	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
63	Хидранти	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
64	Типски кључеви и катанци	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
65	Технички гасови и пратећа опрема	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
66	Ватрогасна опрема	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
67	Мобилна грађевинска ограда	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
68	Агрегати преносиви (дизел и бензински)	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
69	Уређаји за мерење слободног хлора у води са софтвером	0,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
70	Базне станице	0,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
71	Модул за даљинско читавање	0,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
72	Дизалице за камионе	0,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>175.562.000,00</b>	<b>382.624.000,00</b>	<b>573.936.000,00</b>	<b>765.248.000,00</b>
	<b>Услуге</b>				
73	Услуге фиксне телефоније и интернета	500.000,00	525.000,00	787.500,00	1.050.000,00
74	Мобилна телефонија	500.000,00	1.350.000,00	2.025.000,00	2.700.000,00
75	Штампање рачуна грађани	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
76	Услуге штампања	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
77	Дигитализација докумената	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
78	Информисање и оглашавање	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
79	Реклама и пропаганда	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
80	Израда веб странице предузећа	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
81	Одржавање веб странице предузећа	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
82	Брендирање	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
83	Обављање послова из области безбедности и здравља на раду	249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
84	Лекарски прегледи запослених	249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
85	Испитивање услова радне средине	112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
86	Осигурање	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
87	Адвокатске услуге	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
88	Трошкови спровођења ФУК-а	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
89	Екстерна ревизија	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
90	МРС 19 (резервисања за јубиларне награде и отпремнице)	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
91	Архивирање документације	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
92	Израда планске, законске документације	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
93	Обука радника за рад са NaOCl	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
94	Обука радника за рад са електронским уређајима	250.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
95	Обука запослених, безбедност и здравље на раду и заштита од пожара	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
96	Стручно обучавање запослених	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
97	Стручна обука професионалних возача	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
98	Котизације-семинари	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
99	Консултантске услуге из области грађевине	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
100	Консултантске услуге из области ЈН	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
101	Остале консултантске услуге	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
102	Услуга израде пројеката	4.500.000,00	15.000.000,00	22.500.000,00	30.000.000,00
103	Услуга геомеханичког испитивања тла	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
104	Стручни надзор при изради бунара	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
105	Услуга израде елабората о резервама воде	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
106	Анализа воде	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00

107	Одношење смећа	175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
108	Одвожење интерактивног отпада	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
109	Превоз опасних материја	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
110	Дератизација, дезинсекција и дезинфекција	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
111	Сервисирање клима уређаја	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
112	Сервис багера	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
113	Поправка путничког и теретног програма	1.750.000,00	3.500.000,00	5.250.000,00	7.000.000,00
114	Сервис и поправка теретних возила	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
115	Поправка камиона под гаранцијом	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
116	Поправка специјалних возила	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
117	Прање возила	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
118	Сервис аутоклима	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
119	Услуге аутолакира	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
120	Сервис мењача и диференцијала	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
121	Вулканизерске услуге	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
122	Технички прегледи возила	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
123	Регистрација возила	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
124	Поправка грађевинских машина	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
125	Услуге Бош сервиса	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
126	Услуге шлеп службе и помоћ на путу	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
127	Услуге аутоелектрике	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
128	Ауто дизалица	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
129	Аутолимарске услуге	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
130	Одржавање опреме за надзор објеката	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
131	Одржавање информационог система и рачунарске опреме	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
132	Сервис апарата за варење (CO2)	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
133	Ремонт струга и глодалице	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
134	Поправке и сервисирања (тримера, косилица, агрегата, секача бетона)	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
135	Лимарске услуге	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
136	Услуга сечења плочевина по мери	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
137	Браварске услуге	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
138	Машинска обрада	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
139	Услуга сечење лимова и поклопаца	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
140	Санирање главних водова на кућним електричним прикључцима	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
141	Услуга снимања подземних инсталација	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
142	Услуга корпе за рад на висини	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
143	Услуга заваривања ПЕ цеви(сучеоно варење)	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
144	Поправка пнеуматике, хидраулике и хидрауличких система	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
145	Бажарење мерача протока	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
146	Сервис мерача протока	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
147	Бажарење изолационих апарата и сигурносне	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
148	Сервис фреквентних регулатора	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
149	Сервис лабораторијских апарата	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
150	Сервис алата	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
151	Одржавање софтвера за ЦС "Центар"	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
152	Одржавање софтвера за мерна места	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
153	Одржавање софтвера за изворишта воде	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
154	Редовни сервис Flight пумпи	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
155	Сервис пумпи и електромотора	3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00	12.000.000,00
156	Сервис пумпи у ЦС "Радноти Миклош"	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
157	Услуга поправке пумпи и агрегата	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
158	Сервис спец.пумпи Јастребац	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
159	Атести ел. опреме и уземљења	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
160	Чишћење фекалне канализације и црпних станица на великим дубинама	500.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
161	Нови ЕД прикључци и измештање постојећих	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
162	Комплетно опремање изворишта Меленци са увођењем даљинског управљања и повезивањем на СКАДУ	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
163	Атести заштитне опреме у трафо станицама	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
164	Услуге надзора, техничке контроле и одговорног извођача радова	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
165	НН и СН мерење отпорности изолације каблова	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
166	Прање водоторњева	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00

167	Изнајмљивање мобилних кућица, тоалета и заштитних ограда за градилишта	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
168	Сервис агрегата на изворишту "Михајловачка"	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
169	Сервисирање и поправка агрегата на ЦС фекалне канализације	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
170	Ремонт трафо станица	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
171	Репарација спирала у ЦС фекалне канализације	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
172	Закуп грађевинских машина(велики багери, камиони, утоваривачи)	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
173	Конзервирање опреме за хлорисање	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
174	Сервис противпожарних апарата	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
175	Изнајмљивање дизел агрегата	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
176	Геологија испитивања	0,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
177	Услуга баждарења и поправка тахографа	0,00	250.000,00	3.750.000,00	500.000,00
178	Мониторинг дистрибутивне мреже	0,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
179	Ремонт хлорне станице	0,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
180	Сакупљање, транспорт и обезбеђење пазара	0,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
181	Сервис виљушара	0,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>49.962.000,00</b>	<b>115.899.000,00</b>	<b>177.223.500,00</b>	<b>231.798.000,00</b>
	<b>Радови</b>				
182	Реконструкција, санација и изградња водовodne и канализационе мреже	29.750.000,00	59.500.000,00	89.250.000,00	119.000.000,00
183	Услуге грађевинских радова на објектима ЈКП "ВИК" Зрењанин	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
184	Радови на енергетским трафоима	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
185	Радови на асфалтирању и враћању саобраћајница у првобитно стање	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
186	Геодетски радови	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
187	Радови на водоторњевима (пескарење, фарбање , термичка изолација,репарација сајли и статичка провера)	2.250.000,00	4.500.000,00	6.750.000,00	9.000.000,00
188	Реконструкција хлорне станице Зрењанин	10.000.000,00	20.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00
189	Реконструкција црпних станица	82.500.000,00	165.000.000,00	247.500.000,00	330.000.000,00
190	Реконструкција опреме и управљања извориштима у насељеним местима	15.000.000,00	30.000.000,00	45.000.000,00	60.000.000,00
191	Израда контејнера за хлоринаторске станице у насељеним местима	1.750.000,00	3.500.000,00	5.250.000,00	7.000.000,00
192	Радови на одржавању система даљинског управљања	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
193	Ревитализација бунара	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
194	Бушење и опремање бунара	12.500.000,00	25.000.000,00	37.500.000,00	50.000.000,00
195	Ликвидација бунара	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
196	Измештање енергетике прве линије бунара	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
197	Бушење депресионих бунара са црпљењем подземне воде	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
198	Ограђивање бунара	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
199	Подбушивање	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
200	Одржавање и уградња система за компензацију реактивне енергије	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
201	Радови на испирању и дезинфекцији водовodne мреже	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
	<b>Укупно радови:</b>	<b>167.625.000,00</b>	<b>335.250.000,00</b>	<b>502.875.000,00</b>	<b>670.500.000,00</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>393.149.000,00</b>	<b>833.773.000,00</b>	<b>1.254.034.500,00</b>	<b>1.667.546.000,00</b>

Датум: 3.6.2026



у 000 динара

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година	
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.			
1	Возила (специјално возило усисно-потисног дејства за прочишћавање канализације, теретна возила и грађ. машине, путничка возила- куповина путем инвестиционог кредита	2026	2026	214.000	0	Сопствена средства								
						Позајмљена средства	214.000	53.500	107.000	160.500	214.000			
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	214.000	53.500	107.000	160.500	214.000			
2	Изградња, реконструкција и санација водовodne и канализационе мреже	2026	2026	119.000	0	Сопствена средства	119.000	29.750	59.500	89.250	119.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	119.000	29.750	59.500	89.250	119.000			
3	Грађевински радови на објектима ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин	2026	2026	3.000	0	Сопствена средства	3.000	750	1.500	2.250	3.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	3.000	750	1.500	2.250	3.000			
4	Радови на водоторњевима (пескарење, фарбање, термичка изолација, репарација сајли и статичка провера)	2026	2026	9.000	0	Сопствена средства	9.000	2.250	4.500	6.750	9.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	9.000	2.250	4.500	6.750	9.000			
5	Реконструкција хлорне станице Зрењанин	2026	2026	40.000	0	Сопствена средства	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000			
6	Израда контејнера за хлоринаторске станице у насељеним местима	2026	2026	7.000	0	Сопствена средства	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000			
7	Реконструкција опреме и управљања изворнитима у насељеним местима	2026	2026	60.000	0	Сопствена средства	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000			
8	Бушење и опремање бунара	2026	2026	47.000	0	Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000			
						Остало								
						Укупно:	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000			
9	Бушење депресионах бунара са црпљењем подземне воде	2026	2026	1.000	0	Сопствена средства	1.000	250	500	750	1.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	1.000	250	500	750	1.000			
10	Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радови на ЦС "Војводе Петра Бојовића"	2026	2026	5.000	0	Сопствена средства	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000			
11	Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радови на ЦС "Радног Милосла"	2026	2026	20.000	0	Сопствена средства	20.000	5.000	10.000	15.000	20.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	20.000	5.000	10.000	15.000	20.000			

12	Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радови на ЦС "Југоисток"	2026	2026	150.000	0	Сопствена средства	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000		
13	Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радови на ЦС "Барањска"	2026	2026	5.000	0	Сопствена средства	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000		
14	Реконструкција хидромашинске опреме, управљања и грађевински радови на ЦС "Шумица" и ЦС "2. октобар"	2026	2026	40.000	0	Сопствена средства	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000		
15	Комплетирање електромашинске и електроопреме на ЦС	2026	2026	15.000	0	Сопствена средства	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
16	Израда базена са решетком на ЦС "Слободана Пенезића"	2026	2026	15.000	0	Сопствена средства	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
17	Реконструкција управљања фекалним ЦС	2026	2026	30.000	0	Сопствена средства	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
18	Аутоматске решетке за ЦС фекалне канализације	2026	2026	50.000	0	Сопствена средства	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000		
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ				830.000	0		830.000	242.750	438.500	634.250	830.000		

Датум : 3.6.2026



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортеке активности	300.000	0	75.000	150.000	225.000	300.000
5.	Репрезентација	960.000	827.013	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Реклама и пропаганда	900.000	835.833	250.000	500.000	750.000	1.000.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Датум: 3.6.2026



## Ценовник услуга ЈКП „Водовод и канализација“ Зрењанин према трећим лицима

### А. Ценовник услуга транспортних средстава и радних машина

Редни број	Опис	Јединица мере	Цена рада
1	Специјално комунално возило за прочишћавање канализације	час	16.800,00
2	Ивеко сурокарго – кипер	час	7.800,00
3	Теренско возило	час	3.900,00
4	Путничко возило	час	3.900,00
5	Багер (скип)	час	7.800,00
6	Трактор са приколицом	час	2.040,00
7	Камион Даф-кипер	час	15.000,00
8	Камион путар	час	5.600,00
9	Мали багер	час	4.200,00
10	Радна пумпа	час	1.950,00

### Б. Цена радне снаге

Редни број	Опис	Јединица мере	Цена рада
1	НК	час	830,00
2	КВ	час	990,00
3	ССС	час	1000,00
4	ВКВ	час	1.150,00
5	ВШС	час	1.260,00
6	ВСС	час	1.580,00

### В. Цена изградње водоводног прикључка

Редни број	Опис	Јединица мере	Цена рада
1	Израда прикључка за град Ø 3/4"	комад	27.457,63
	Израда прикључка Ø 5/4"	комад	29.745,30
	Израда прикључка Ø 6/4"	комад	29.745,30
	Израда прикључка Ø 2"	комад	34.322,04
	Израда прикључка Ø 80mm	комад	34.322,04
	Израда прикључка Ø 100mm	комад	45.762,72
	Израда прикључка >Ø 100mm	комад	59.491,54
2	Израда прикључка за насељена места Ø3/4"	комад	22.163,50
3	Уградња прикључка за град и насељена места	комад	15.050,84

4	Израда водоводних прикључака - вертикални прикључак DN 25 мм од HDPE цеви PE 100, SDR 11		
	- На основну цев (са полагањем испод пута)	комад	77.688,00
	- На основну цев (без полагањем испод пута)	комад	66.768,00
5	Радови за град и нас.место (ископ рова-до 20m и шахте(механизацијом),затрпавање рова(механизацијом),песак,водомер 0 ¾“ и два вентила.У цену не улази подбушивање, зидање шахте, лупање бетонских стаза или оплата и враћање у првобитно стање	комад	22.000,00
6	Уградња водомера	комад	18.000,00
7	Раздвајање водомера	комад	18.000,00
8	Измештање постојећег водомера ван објекта колективног становања	комад	74.880,00

#### Г. Ценовник баждарења водомера

Редни број	Опис	Јединица мере	Цена рада
1	Баждарење мокрог водомера 0 ¾“	комад	4.027,12
2	Баждарење смрзнутог и оштећеног водомера 0 ¾“	комад	4.027,12
3	Баждарење мокрог водомера 0 1“ и 5/4“	комад	5.824,00
4	Баждарење смрзнутог и оштећеног водомера 0 1“ и 5/4“	комад	5.824,00
5	Баждарење мокрог водомера 0 6/4“	комад	8.568,00
6	Баждарење смрзнутог и оштећеног водомера 0 6/4“	комад	8.568,00
7	Баждарење водомераØ50	комад	14.500,00
8	Баждарење водомераØ80	комад	15.900,00
9	Баждарење водомераØ100	комад	17.400,00
10	Баждарење водомераØ150	комад	24.800,00
11	Баждарење комбинованог водомераØ50	комад	21.900,00
12	Баждарење комбинованог водомераØ80	комад	24.800,00

## Д. Сагласности и технички услови

Редни број	Опис	Износ	
1	Сагласност за коришћење сопственог извора	2.000,00	
2	Сагласност и услови за раздвајање или измештање водомера	2.000,00	
3	Издавање потврде да је корисник прикључен на водоводну и канализациону мрежу (озакоњење)	2.000,00	
4	Услови за пројектовање и прикључење на водоводну и канализациону мрежу	6.000,00	
5	Услови за пројектовање, паралелно вођење и укрштање за израду гасног прикључка, ел.прикључка и прикључног пут за објекте	6.000,00	
6	Издавање података о постојећем стању	6.000,00	
7	Услови за пројектовање, паралелно вођење и укрштање надземних и подземних инфраструктурних објеката у зони објеката водовода и канализације		
	Врста објекта	Елементи, карактеристика објекта	
	Укрштање надземних и подземних инфраструктурних објеката са:		
	За објекте код којих је број укрштања $\leq 5$ , трошкови се рачунају по пуној цени (за свако укрштање), док се за свако наредно укрштање трошак умањује за 50%	Цевоводом	6.000,00
		Шахтом	6.000,00
		Црпном станицом	12.000,00
		Бунаром	12.000,00
	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони		
За објекте код којих се инфраструктура поставља у дужини $> 10$ км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине од 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	до 0,5 km	6.000,00	
	до 5 km	12.000,00	
	до 10 km	18.000,00	
8	Пројекат изведеног објекта	0,3% - 1% од вредности радова	
9	Услови за раздвајање водомера	2.000,00	

**Б. Укључење / искључење**

Редни број	Опис	Износ
1	Искључење / укључење на шахту	5.000,00
2	Искључење / укључење на улици	18.000,00

**Е. Грађевински радови**

Редни број	Врста радова	Јединица мере	Износ
	<b>ПРЕТХОДНИ РАДОВИ</b>		
1	Обележавање трасе	м	150,00
2	Ограђивање градилишта	паушал	147.600,00
3	Припремни радови	м	600,00
4	Регулација саобраћаја за време радова	м <sup>2</sup> /дану	130,00
5	Расчишћавање терена	м	186,00
6	Обезбеђење саобраћајница	паушал	49.200,00
7	Утврђивање положаја подземних инсталација	комад	10.128,00
8	Обезбеђење подземних инсталација	комад	11.610,00
9	Измештање инсталација		
	- водовод	м	5.590,00
	- канализација	м	10.224,50
10	Сечење асфалта	м	720,00
11	Рушење саобраћајних површина		
	- Асфалт	м <sup>2</sup>	2.484,00
	- Бетон	м <sup>2</sup>	1.164,00
	- Бехатон	м <sup>2</sup>	591,50
	- Ратер коцка	м <sup>2</sup>	507,00
	- Калдрма (ситна)	м <sup>2</sup>	845,00
	- Опека	м <sup>2</sup>	780,00
	- туцаник	м <sup>2</sup>	312,00
12	Рушење ивичњака 18/24цм	м <sup>2</sup>	936,00
13	Привремени пешачки прелаз преко рова	комад	16.900,00
14	Привремени колски прелаз преко рова	комад	50.700,00
15	Иzolација постојеће водоводне мреже	комад	7.800,00
16	Пресецање постојећег цевовода	комад	24.000,00
17	Демонтажа постојећег чвора	комад	24.000,00

18	Рушење постојећих шахтова-затварачица	комад	58.500,00
19	Довођење површина у првобитно стање	м <sup>2</sup>	6.500,00
20	Пропуст кишне канализације Ø300 са крилним зидовима	м	12.000,00
21	Кишни канал отворен – враћање у првобитно стање	м	2.730,00
<b>ЗЕМЉАНИ РАДОВИ</b>			
22	Ископ рова		
	- машински	м <sup>3</sup>	715,00
	- ручно	м <sup>3</sup>	1.968,00
23	Ископ радних јама		
	- машински	м <sup>3</sup>	715,00
	- ручно	м <sup>3</sup>	1.968,00
24	Планирање дна рова	м <sup>2</sup>	240,00
25	Заштита ископа	м <sup>2</sup>	390,00
26	Црпљење воде из ровова и радних јама	час	3.640,00
27	Уградња песка испод, око и изнад цеви; затрпавање ровова и радних јама песком	м <sup>3</sup>	2.535,00
28	Израда тампон слоја од шљунка	м <sup>3</sup>	4.056,00
29	Израда упијајућег слоја око хидраната	м <sup>3</sup>	4.056,00
30	Затрпавање ровова/радних јама земљом из ископа	м <sup>3</sup>	780,00
31	Транспорт вишка материјала	м <sup>3</sup>	760,50
32	Затрпавање рова - машински	м <sup>3</sup>	312,00
33	Замена материјала	м <sup>3</sup>	2.160,00
<b>ЗА УТРОШЕНИ МАТЕРИЈАЛ ПРИМЕНИЋЕ СЕ ЦЕНЕ ИЗ ВАЖЕЋЕГ УГОВОРА СА ДОБАВЉАЧИМА</b>			
<b>ПОДГРАЂИВАЊЕ РОВА</b>			
34	Разупирање – челична оплата	м <sup>2</sup>	2.880,00
35	Разупирање – дрвена оплата	м <sup>2</sup>	600,00
<b>БЕТОНСКИ РАДОВИ</b>			
36	Ревизиона окна Ø1000	м	13.932,00
37	Уградња мршаваг бетона- набавка, транспорт и уградња МВ 10 (С8/10) у слоју дебљине 5цм	м <sup>3</sup>	15.600,00

38	Бетонирање шахтова-водонепропусним бетоном МВ 30 (С25/30), класе ВП	м <sup>3</sup>	23.400,00
39	Обрада продора цевовода	комад	6.500,00
40	Уградња пењалица	комад	1.115,00
41	Израда анкер блокова и ослонаца од неармираног бетона МВ 20	м <sup>3</sup>	18.720,00
<b>МОНТАЖЕРСКИ РАДОВИ-УГРАДЊА</b>			
42	Реконструкција постојећих водомерних шахтова на јавним површинама	комад	19.500,00
43	Канализационе цеви		
	Ø250	м	2.700,00
	Ø300	м	4.100,00
	Ø200	м	1.500,00
	Ø160	м	1.032,00
44	Веза са постојећом мрежом	комад	7.500,00
45	Косе рачве		
	Ø 250/160	комплет	4.500,00
	Ø300/160	комплет	7.100,00
	Ø200/160	комплет	3.800,00
	Ø160/160	комплет	2.700,00
46	Шахт поклопци од		
	40МП	комад	18.708,00
	25МП	комад	17.160,00
	15МП	комад	13.920,00
47	Пластични шахт(безпоклопца) Ø300, Ø400	м'	8.000,00
48	Сливнички шахт	м'	9.000,00
<b>ЗА УТРОШЕНИ МАТЕРИЈАЛ ПРИМЕНИЋЕ СЕ ЦЕНЕ ИЗ ВАЖЕЋЕГ УГОВОРА СА ДОБАВЉАЧИМА</b>			
<b>ОСТАЛИ РАДОВИ</b>			
49	Блиндирање цевовода Ø<250	комад	30.000,00
50	Блиндирање цевовода 250≤Ø≤600	комад	60.000,00
51	Блиндирање цевоводаØ>600	комад	100.000,00
52	Снижење НПВ	час	2.100,00
53	Машинско подбушивање		
	- За цевоводØ250	м	13.800,00
	- За цевоводØ200	м	11.400,00
	- За цевоводØ160	м	9.000,00
	- Подбушивање и увлачење цеви PE 100, DN 63	м	3.369,60

	- Подбушивање и увлачење цеви PE 100, DN90	м	4.642,56
	- Подбушивање и увлачење цеви PE 100, DN 110	м	5.491,20
	- Подбушивање и увлачење цеви PE 100, DN 160	м	6.764,16
	- Подбушивање и увлачење цеви PE 100, DN 200	м	7.612,80
54	Хидрауличка проба цевовода	м	198,00
55	Испирање и дезинфекција цевовода	м	270,00
56	Чишћење канализације	м	240,00
67	Испитивање канализације	м	158,40
68	Катастарско снимање	м	312,00
69	Затварање воде и губитак на мрежи	паушално	6000,00
70	Запуњавање цевовода		
	- цементним малтером	м <sup>3</sup>	19500,00
	- бетоном	м <sup>3</sup>	14.040,00

**Ж. Партиципација за снабдевање довољном количином воде**

Редни број	Величина водомера	Максимална потрошња (м <sup>3</sup> /дан)	Висина партиципације
1	Водомер пречник 3/4"	27,13	22.216,00
2	Водомер пречник 5/4"	68,25	55.888,00
3	Водомер пречник 6/4"	98,5	80.658,00
4	Водомер пречник 50мм	98,5	80.658,00
5	Водомер пречник 80мм	432	353.750,00
6	Водомер пречник 100мм	678	555.191,00
7	Водомер пречник 150мм	1.529,00	1.252.046,00
8	Водомер пречник 200мм	2.713,00	2.221.583,00
9	Комбиновани водомер пречник 50мм / 3/4"	62,82	51.437,00
10	Водомер пречник 80мм/ 1цол	555	454.470,00

Плаћање на основу максималног протока водомера се уређује посебним уговором између корисника и Предузећа. Плаћање се врши пре издавања грађевинске дозволе. Плаћање партиципације се односи и на објекте у легализацији. Уколико се на истом објекту праве два одвојена прикључка, један за хидрантску мрежу а други за потребан прикључак, за сваки прикључак се плаћа одговарајућа партиципација и сваки прикључак мора имати свој засебан водомер.

На цене утврђене овим Ценовником обрачунаће се ПДВ у складу са Законом о порезу на додату вредност („Сл.Гласник РС“ број 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин.изн., 68/2014 – др.закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин.изн., 108/2016, 7/2017 – усклађени дин.изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин.изн, 72/2019 и 8/2020 – усклађени дин.изн., 153/2020, 138/2022, 94/2024, 109/25).

Директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон

